

PLAN ESTRA TÉGICO 2024



EUSKO JAURLARITZA
GOBIERNO VASCO

HEZKUNTZA SAILA
DEPARTAMENTO DE EDUCACIÓN

ikerbasque
Basque Foundation for Science

ikerbasque

Basque Foundation for Science





IND

Plan estratégico 2024



0

INTRODUCCIÓN • 07

1

PROCESO DE ELABORACIÓN
DEL PLAN • 10

2

ANÁLISIS EXTERNO: LA CIENCIA • 14

2.1

Tendencias globales • 17

2.2

La Ciencia en Euskadi • 21

2.3

Benchmarking otras iniciativas • 28

3

ANÁLISIS INTERNO
DE IKERBASQUE • 30

3.1

Grupos de interés • 32

3.2

Personas • 37

3.3

Producción científica • 40

3.4

Análisis PE 2018-2021 • 42

4

ANÁLISIS DAFO • 46

5

12 RETOS PARA 2024 • 50

6

PLAN ESTRATÉGICO 2021-2024 • 54

6.1

Misión, Visión y Valores • 56

6.2

Factores Clave de Éxito • 60

6.3

Líneas estratégicas de Ikerbasque • 62

6.4

Objetivos estratégicos • 64

6.5

Alineación de la estrategia
con el PCTI 2030 • 72

6.6

Alineación de la estrategia on los ODS • 74

6.7

Mapa de procesos • 76

7

INDICADORES CUADRO
DE MANDO INTEGRAL • 78

8

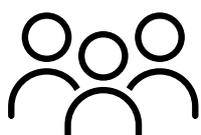
PRESUPUESTO • 82

MINT



Plan
estratégico
2024

PRINCIPALES DATOS 2021 · 2024



+ 100

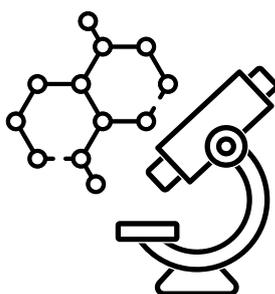
INVESTIGADORES/AS IKERBASQUE
ADICIONALES

40%

MUJERES
INVESTIGADORAS

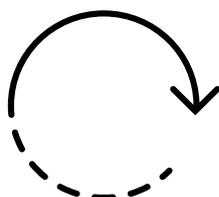
89
milones €

INVERSIÓN EN DESARROLLO
DEL TALENTO CIENTÍFICO



+1.000

NUEVOS PROYECTOS
DE INVESTIGACIÓN



150
milones €

DE RETORNO OBTENIDO POR
INVESTIGADORES/AS IKERBASQUE
PARA LA INVESTIGACIÓN EN EUSKADI

1.500

PERSONAL INVESTIGADOR
EN EQUIPOS IKERBASQUE

400

INVESTIGADORES/AS
IKERBASQUE

36

PAÍSES DE
PROCEDENCIA

en
25

UNIVERSIDADES Y CENTROS
DE INVESTIGACIÓN DE EUSKADI

+6.000

ARTÍCULOS
CIENTÍFICOS

50%

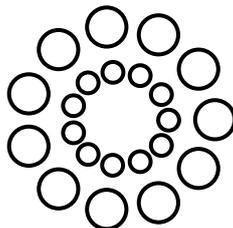
DE LOS ARTÍCULOS CIENTÍFICOS
EN EL TOP10 MUNDIAL

30
millones €

ADICIONALES PARA EL IMPULSO
DEL SISTEMA VASCO DE CIENCIA

25

EMPRESAS DE BASE TECNOLÓGICA



20
ERCs

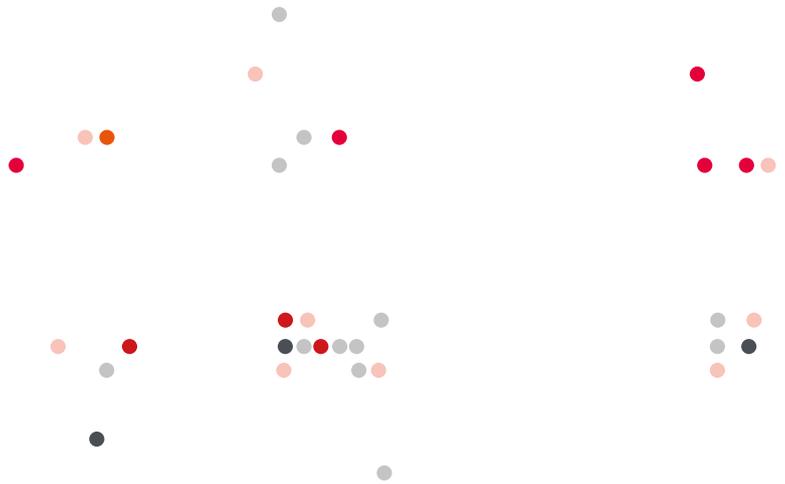
AYUDAS
EUROPEAN RESEARCH COUNCIL

PROCESO DE ELABORACIÓN DEL PLAN

1



PROCESO DE ELABORACIÓN DEL PLAN

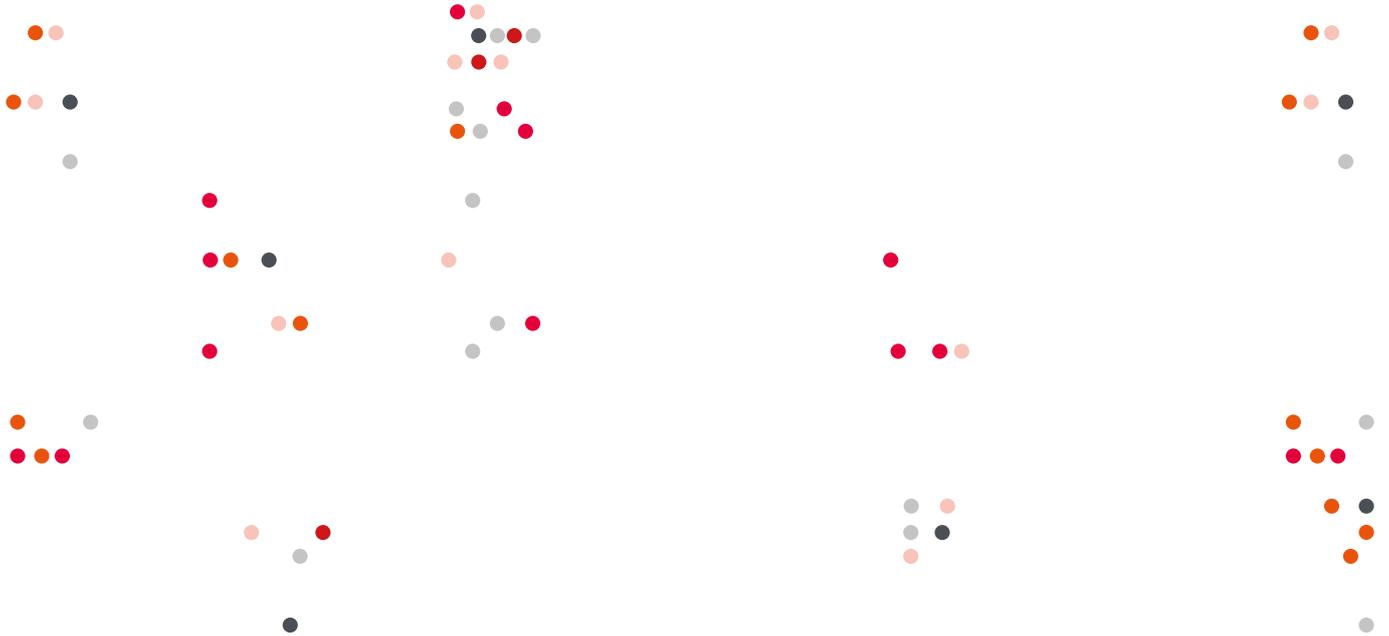


A lo largo de estos años, nuestra actividad ha sido guiada por **cuatro planes estratégicos** (2007-2009, 2010-2013, 2014-2017 y 2018-2021).

El nuevo Plan Estratégico de Ikerbasque para el periodo 2021-2024 se ha elaborado a través de un proceso de reflexión estratégica en el que han participado todos nuestros grupos de interés, con el objetivo de dar respuesta a sus necesidades, especialmente de los agentes que conforman el Sistema Vasco de Ciencia.

FASE PRELIMINAR DICIEMBRE 2020

- Definición del proceso participativo de reflexión estratégica y de los grupos de interés
- Análisis comparativo de los planes estratégicos de otras instituciones científicas



Etapa I

Etapa II

Etapa III



ANÁLISIS

ENERO - MARZO 2021

- Análisis externo con la participación de los grupos de interés
- Análisis interno de Ikerbasque: autoevaluación, análisis de riesgos, análisis de rendimiento
- Reflexión estratégica sobre la Misión, Visión, Valores y los factores clave de éxito (FCE)
- Desarrollo de Objetivos Estratégicos, líneas de actuación y cuadro de mando integral (CMI)

CONTRASTE Y APROBACIÓN

MARZO - MAYO 2021

- Documento borrador del Plan Estratégico 2021-2024
- Presentación y aprobación del borrador por la Comisión Ejecutiva
- Revisión de aportaciones de Comisión Ejecutiva y Patronato
- Redacción final del Plan Estratégico 2021-2024
- Aprobación final por el Patronato de la Fundación

DESPLIEGUE Y SEGUIMIENTO

2021 - 2024

- Comunicación del Plan Estratégico 2021-2024 a los grupos de interés
- Seguimiento y evaluación anual de indicadores
- Comunicación de los resultados alcanzados

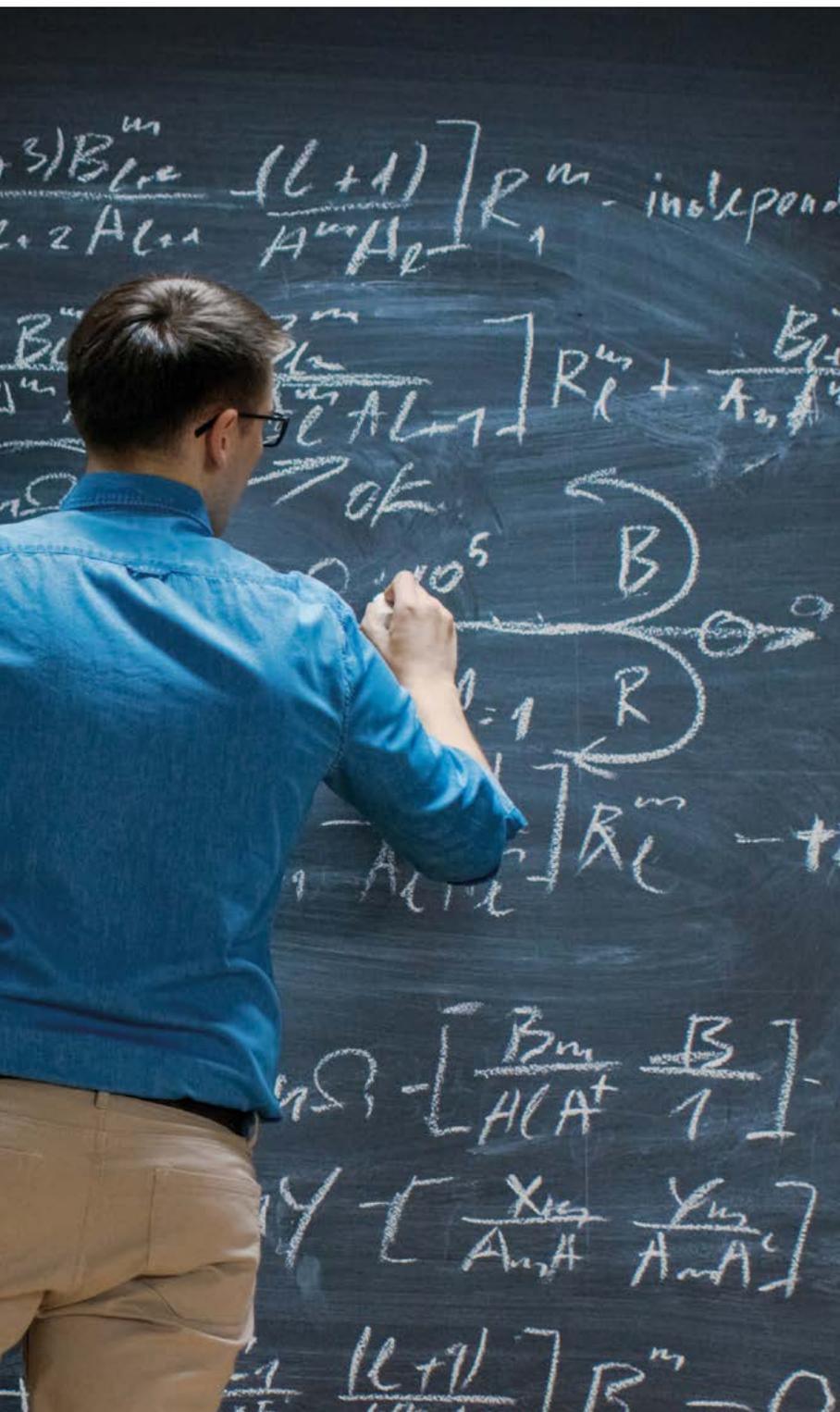


ANÁLISIS EXTERNO: LA CIENCIA

2



ANÁLISIS EXTERNO: LA CIENCIA



Para el desarrollo del Plan Estratégico de Ikerbasque, es necesario hacer un análisis de nuestro entorno para identificar y comprender las tendencias en el mundo de la Ciencia y el papel que Ikerbasque puede desempeñar en los próximos años.



2.1 Tendencias globales

Los avances científicos permiten encontrar respuestas a los retos sociales, económicos y medioambientales de la humanidad. Este avance científico presenta unas tendencias a nivel mundial que es necesario conocer:

2.1.1 Áreas de investigación y desarrollo en auge

En el siglo XXI se ha intensificado la investigación y desarrollo en nuevas áreas de investigación que están alineadas con los retos sociales a los que se enfrenta el mundo y que cada vez tienen una mayor presencia, principalmente por su alto potencial en la transferencia a la sociedad:

- **Nanotecnología:** Es la tecnología del nuevo milenio. Con un gran potencial de aplicación en áreas muy diversas, los avances en este ámbito están impactando en todas las industrias y sectores.
- **El auge de los datos:** Las posibilidades que ofrecen la Inteligencia Artificial, la robótica, la digitalización y la supercomputación tienen implicaciones tanto técnicas como éticas. Su impacto trasciende al ámbito científico-tecnológico, llegando incluso a modificar nuestro modelo de sociedad.
- **Salud y Biotecnología:** Los avances médicos se contemplan como una necesidad para la mejora de la calidad de vida humana, por lo que la investigación en estas disciplinas seguirá contando con un gran interés científico. Se esperan grandes avances en todas las especialidades, si bien el gran reto será el de entender el gran desconocido del cuerpo humano: el cerebro.
- **Conservación de la naturaleza y energías limpias:** El cambio climático y la transición energética son algunos de los principales retos de nuestra sociedad y, como tales, se están dedicando grandes esfuerzos científicos en

este ámbito. Además, nuevos movimientos como Do No Significant Harm (DNSH) promueven una investigación responsable con el medioambiente en todas las disciplinas científicas.

2.1.2 Descentralización del liderazgo mundial de la Ciencia

Durante los últimos siglos, Europa, América del Norte y Japón han liderado el progreso científico. Sin embargo, con el desarrollo de los países emergentes el equilibrio mundial en Ciencia ha cambiado.

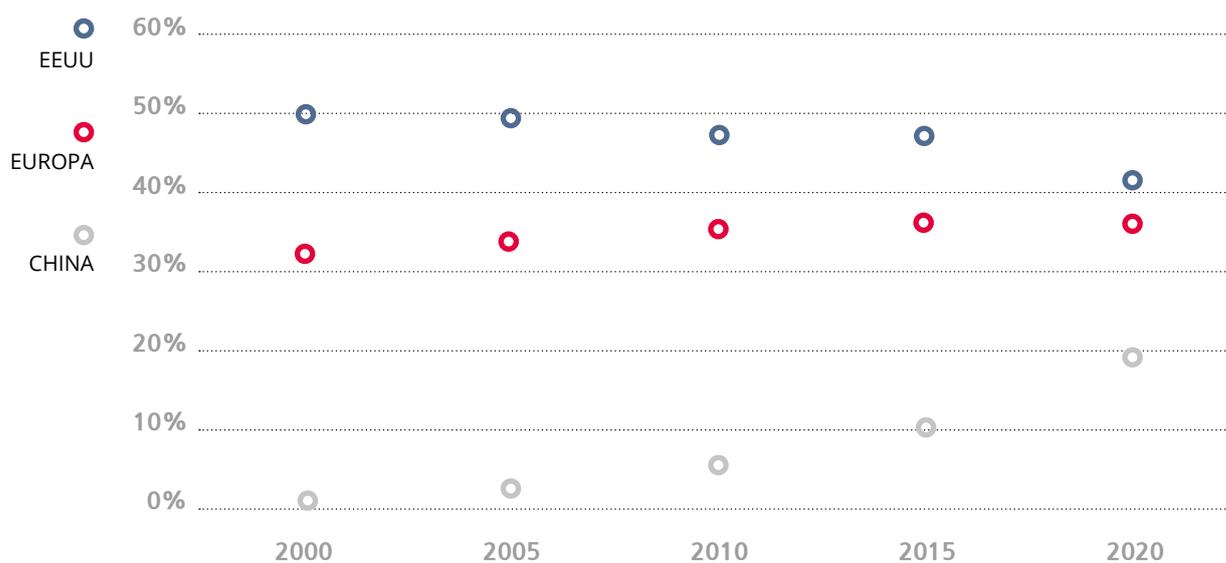
Si bien Europa y América del Norte aún participan en 2020 en más del 30% y del 20% de la producción mundial respectivamente, su peso es cada vez menor en favor de estos nuevos players mundiales. Esto nos lleva a entender que la producción científica mundial está cada vez más distribuida.

Como ejemplo de esta relevancia que van adquiriendo los países emergentes es de destacar que en 2020 China ya se ha convertido en el país líder en producción científica absoluta, llegando a participar en 2020 en más del 20% de la producción científica mundial. Esta tendencia al alza también se aprecia, en menor medida, en India, Latinoamérica, Oriente Medio o países del Sudeste Asiático, y contrasta con el protagonismo que van perdiendo los países occidentales.

En cuanto a la producción de primera calidad se refiere, aquella producción científica publicada en el 1% de las revistas científicas mejor valoradas del mundo, EEUU aún mantiene su liderazgo participando en más del 40% de las mismas (Figura 1). China por su parte, con un 20% aún está lejos del conjunto de los países europeos o EEUU. Sin embargo, el crecimiento exponencial de China contrasta con el estancamiento de Europa o incluso el descenso de EEUU en las últimas décadas, lo que abre la posibilidad de que les pueda dar alcance en los próximos diez años.

Porcentaje de la producción mundial de primer nivel (1%)

Figura 1 · Fuente: SciVal





2.1.3 Convergencia entre disciplinas científicas

Los modelos tradicionales clasifican el conocimiento científico en áreas de investigación en los que se ha movido la labor investigadora. Un mayor conocimiento en estas disciplinas ha producido la especialización en todas ellas, siendo cada vez más difícil para un investigador abarcar un espectro amplio de conocimiento en distintas especialidades.

A medida que el conocimiento científico aumenta, los retos a los que se enfrenta la Ciencia son cada vez más complejos. Esto hace que cada vez sea más necesaria la colaboración de expertos de distintas especialidades para dar respuesta a preguntas cada vez más avanzadas. De esta forma, la multidisciplinariedad en los proyectos de investigación es cada vez más importante, pues permite combinar el conocimiento experto de distintas áreas y poder abordar los problemas desde distintos puntos de vista, abriendo la puerta a una mayor variedad de soluciones.

Esto hace que el modelo de investigación multidisciplinar se esté potenciando desde las instituciones, impulsando la generación de sinergias entre distintos ámbitos del conocimiento y su transversalidad.

2.1.4 Impulsar el impacto social de la Ciencia

El aumento del conocimiento científico siempre ha sido la palanca que ha producido el avance tecnológico y social, lo que ha permitido avanzar a la humanidad. Esta transferencia sin embargo no siempre se ha contemplado como una labor intrínseca a la labor científica, que en ocasiones se ha enfocado exclusivamente en la generación de conocimiento y no tanto en su posterior aplicabilidad.

Trasladar el nuevo conocimiento a generar un impacto directo en la sociedad se percibe como algo cada vez más necesario, incidiendo en que poner el conocimiento científico al servicio de la sociedad es también parte de la labor de los investigadores. Esto no quiere decir que la Ciencia se deba enfocar en un criterio meramente utilitarista, valorando sólo su aspecto práctico. Pero la idea de que las publicaciones científicas son un fin en sí mismas es cada vez menos compartida, y se busca su repercusión en futuros trabajos y su impacto social. De esta forma, la Ciencia está tendiendo a un modelo en que las cosas sean *útiles* y no meramente *interesantes*.

En este contexto, conceptos como el de la medicina translacional (*from bench to bedside*), el de la *Tecnociencia* o el de *Responsible Research and Innovation* han ido cobrando mayor relevancia, orientando las políticas científicas hacia las necesidades y demandas sociales, y apostando por la instrumentalización del conocimiento científico para impulsar la innovación tecnológica y el retorno social de la investigación.

2.1.5 Ciencia y política

El conocimiento científico puede ayudar a los responsables políticos a tomar decisiones basadas en evidencias en base a la Ciencia. Potenciar la interrelación entre la Ciencia y la política ha sido una demanda recurrente en las sociedades avanzadas, con resultados dispares en todo el mundo.

La reciente crisis del coronavirus sin embargo ha suscitado la imbricación del criterio científico en las decisiones políticas, impulsada por la necesidad que ha generado la pandemia. Esta crisis además ha puesto de manifiesto la necesidad de un sistema científico fuerte como herramienta para afrontar los retos sociales.

2.1.6 Objetivos de Desarrollo Sostenible

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) se constituyen como una agenda para el año 2030 aprobada en septiembre de 2015 por los Estados Miembros de las Naciones Unidas para erradicar la pobreza, proteger el planeta y asegurar la paz y la prosperidad para todo el mundo. Esta agenda se articula en torno a 17 objetivos de aplicación universal en el que todos los países deben avanzar.

Impulsado por los gobiernos, todos los ámbitos de nuestra sociedad buscan aportar al progreso de estos objetivos y alcanzar las metas propuestas. En este contexto, la Ciencia y el desarrollo tecnológico constituyen una herramienta fundamental para el desarrollo de los ODS, pues tienen un papel estratégico en nuestra sociedad al ser los impulsores de la denominada *sociedad del conocimiento*. Los agentes científicos pueden ser los catalizadores para el análisis de los retos a abordar y formar parte activa en el desarrollo de las herramientas para su despliegue (tecnología, Ciencia aplicada o innovación social).

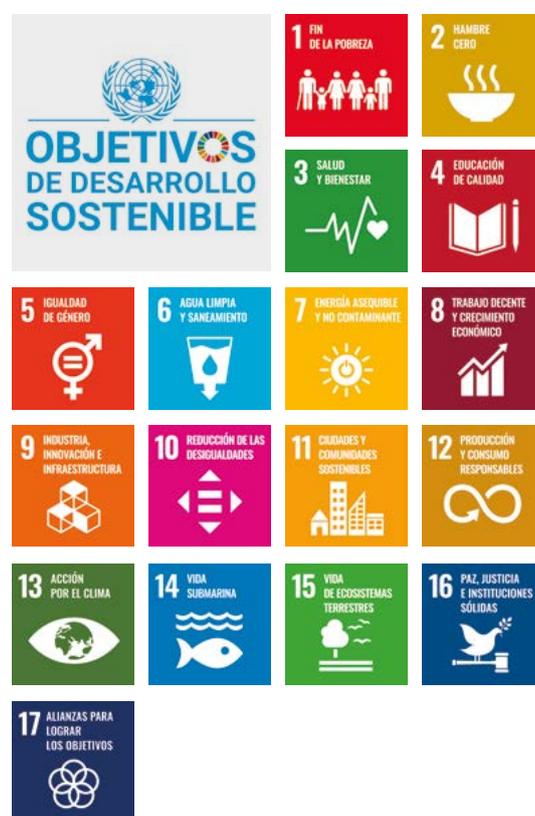
2.1.7 Evaluación de la producción científica

La evaluación de la producción científica siempre ha sido compleja. Para ello, se han desarrollado una serie de indicadores bibliométricos que intentan medir el impacto que ha provocado el nuevo conocimiento generado en función de diversas características de la publicación como la revista en la que se han publicado, el número de veces que ha sido citado por otros trabajos o el área de investigación del trabajo.

Estos indicadores bibliométricos son a menudo utilizados por agencias y organismos como herramienta para evaluar el *output* científico. Esto ha provocado que los indicadores

Los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible definidos por las Naciones Unidas.

Figura 2



bibliométricos adquieran en ocasiones una relevancia incluso mayor que el propio contenido del trabajo publicado.

Sin embargo, cada vez son más las voces que se oponen a esta realidad, dado que no siempre la relevancia de un artículo está alineada con sus indicadores bibliométricos. Un claro ejemplo de ello son las publicaciones online, una nueva tendencia cuyo valor bibliométrico es muy reducido y en ocasiones poco ajustado al contenido del trabajo. Por ello, se incide en que se valore el valor del “descubrimiento realizado”, y no tanto sus indicadores bibliométricos.

Esta tendencia se ha visto representada con diversas iniciativas en todo el mundo, donde destacamos:

- DORA - Declaration on Research Assessment: La Declaración de San Francisco sobre la evaluación de la investigación (DORA, por sus siglas en inglés) se publicó en 2012. En el mismo se establecieron unos principios en los que evitan la evaluación estrictamente bibliométrica para la medición de la producción científica.
- El Manifiesto de Leiden: Es un conjunto de principios publicado en Nature en 2015 por Diana Hicks y Paul Wouters en colaboración con otros científicos. Este manifiesto busca prevenir del excesivo uso de los indicadores bibliométricos para la evaluación de la producción científica, y promueven una evaluación más cualitativa.

2.2

La Ciencia en Euskadi

Una vez analizadas las tendencias globales de la Ciencia en el mundo, vamos a poner el foco en Euskadi para estudiar la situación actual y los instrumentos y capacidades con las que cuenta para cubrir las necesidades futuras.

2.2.1

Política Científica

La política científica de Euskadi está orquestada por el Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación de Euskadi para el 2030, conocido como el PCTI 2030, y que constituye el marco de referencia que integra y coordina todas las políticas y actividades de apoyo a la I+D+i desarrolladas por el Gobierno Vasco.

Además de estar vinculado a otros planes como parte de la estrategia global de país “Agenda Basque Country 2030”, el PCTI 2030 está alineado con el nuevo programa marco europeo *Horizon Europe*, y gira en torno a un elemento central, el *talento*, que se sustenta sobre tres pilares estratégicos:

- Excelencia Científica
- Liderazgo tecnológico industrial
- Innovación abierta

Para abordar el PCTI 2030, se han definido cuatro objetivos operativos que se desplegarán a través de una serie de herramientas articuladas principalmente desde el Gobierno Vasco para fortalecer la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación (RVCTI) y alcanzar los objetivos planteados en el plan mediante en los siguientes aspectos principales:

- La formación de una masa amplia de personas en el ámbito científico-tecnológico.
- La creación y consolidación de infraestructuras de investigación de alto nivel.

- El aprovechamiento de los avances científicos para el desarrollo económico, social y cultural de Euskadi.

La mayor parte de las iniciativas de política científica han sido puestas en marcha por el Departamento de Educación. Sin embargo, el Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente también es responsable de importantes herramientas para la promoción de las capacidades científico-tecnológicas, así como el Departamento de Salud, que también cuenta con herramientas específicas para la I+D en el sector biosanitario.

2.2.2

Principales agentes

Para el despliegue de la política científica, Euskadi cuenta con una serie de centros e instituciones que se estructuran en cinco tipos de entidades o sectores. Cada sector ocupa un espacio concreto con el fin de abarcar todo el espectro científico-tecnológico, desde las etapas más iniciales de la investigación básica hasta su transferencia a la sociedad mediante el desarrollo tecnológico-industrial:

- **Universidades.** Entre otros objetivos, persiguen el desarrollo de la ciencia básica y aplicada en Euskadi, impulsando la generación de conocimiento científico y su valorización como elemento activo para el desarrollo social.
- **Basque Excellence Research Centers (BERC).** La red de nueve centros de investigación BERC refuerzan el sistema científico vasco en áreas específicas, impulsando la investigación de excelencia en el entorno universitario.
- **Centros de Investigación Cooperativa (CIC).** Los centros de investigación CIC desarrollan su actividad de investigación básica y aplicada potenciando la investigación estratégica competitiva y su transferencia al tejido industrial.

- **Centros de Investigación Sanitaria.**

Tanto los tres Institutos de Investigación Sanitaria (IIS) como los hospitales docentes e investigadores de Osakidetza constituyen una parte fundamental de la investigación sanitaria de Euskadi.

- **Centros Tecnológicos.** Los centros tecnológicos son agentes importantes en la generación de ciencia aplicada, a través de proyectos de investigación competitiva y de contratos y acciones estratégicas con empresas. Estos centros, junto con los cuatro CIC, constituyen el *Basque Research & Technology Alliance (BRTA)*, un consorcio científico-tecnológico para atender de forma más eficiente los retos tecnológicos e industriales de Euskadi.

2.2.3

Análisis de rendimiento

Para ser capaces de situar a Euskadi como referente internacional en la sociedad del conocimiento, es preciso contar con un sistema de Ciencia que se caracterice por su calidad y excelencia, así como por su capacidad de explotar el conocimiento generado.

La evolución tanto del gasto en I+D como del personal investigador, han otorgado históricamente al sistema de ciencia y tecnología vasco un marcado carácter tecnológico. Sin embargo, en las últimas décadas se ha realizado un esfuerzo considerable para la potenciación de las diferentes disciplinas científicas, de forma que desde la excelencia en dichos ámbitos se obtengan resultados que redunden en el beneficio de la sociedad, en coherencia con la estrategia impulsada a nivel europeo.



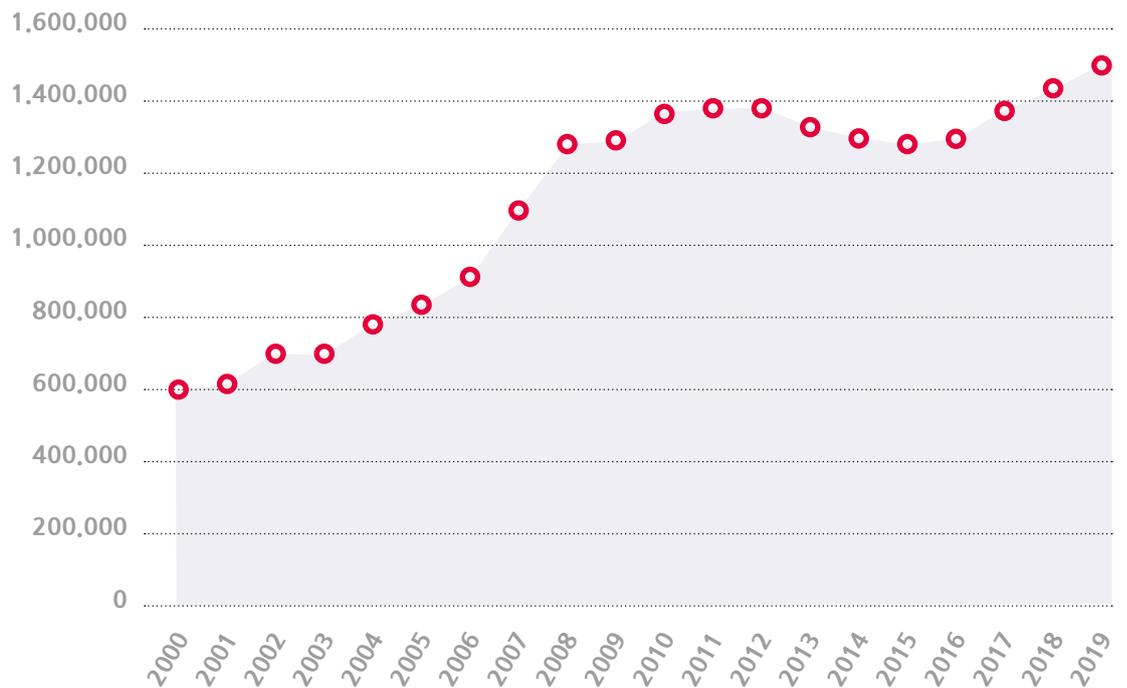
Financiación

La financiación de la investigación tiene un papel destacado en las políticas de I+D, dado que una de las bases de la competitividad de un sistema de ciencia y tecnología es una inversión sólida y sostenida en el tiempo.

La inversión en I+D en Euskadi muestra una tendencia muy positiva en el último siglo. Si bien entre 2010 y 2015 se produjo una leve contracción, en los últimos años la inversión en I+D ha vuelto a crecer hasta superar en 2018 los 1.400 millones de euros, una cifra nunca antes alcanzada y que supone *casi el 2% del PIB de Euskadi*.

Inversión en I+D en Euskadi en las últimas décadas.

Figura 3 · Fuente: Eustat



Personas

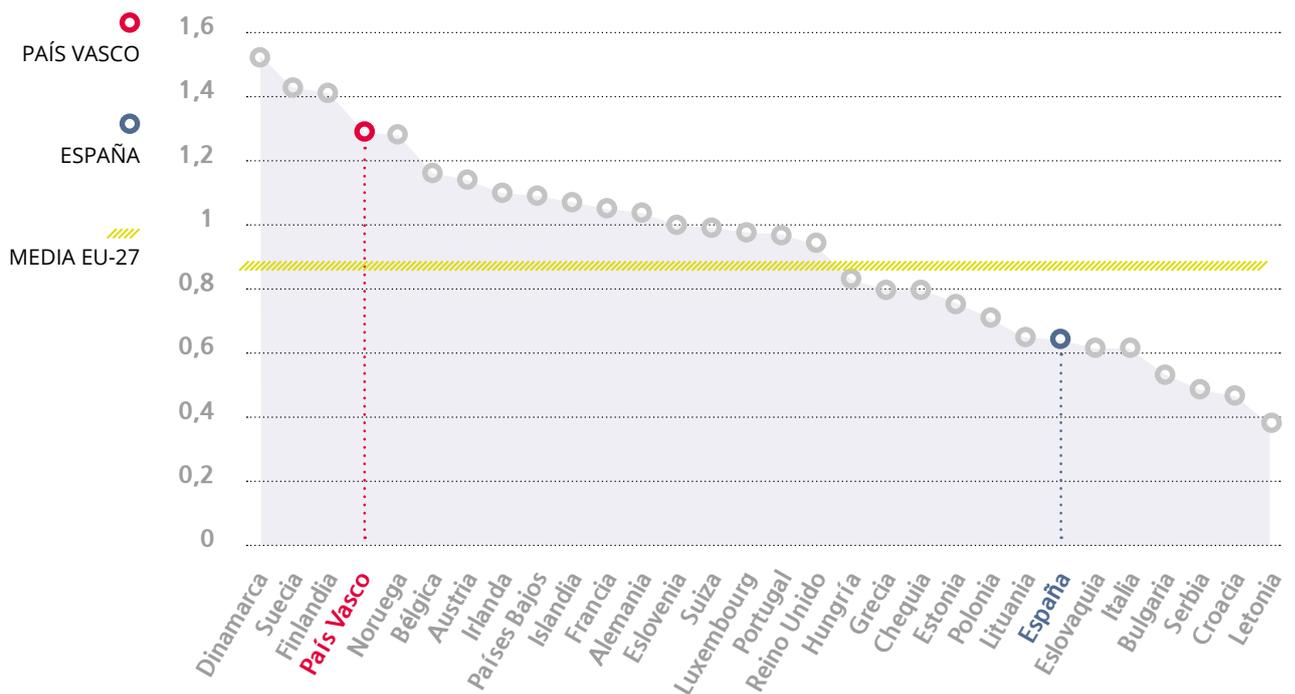
Esta apuesta por la Ciencia ha posibilitado la incorporación de personas a la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación (RVCTI), incrementando el personal dedicado a la I+D, que son quienes impulsan el desarrollo científico en nuestro territorio. Este esfuerzo continuado ha hecho que más de 20.000 personas se dediquen total o parcialmente a la investigación y desarrollo en Euskadi, casi el 2% de la población activa.

En Equivalencia a Dedicación Plena (EDP) Euskadi suma más de 13.000 personas dedicadas a I+D, un 1,22% de la población activa en EDP. Esto nos posiciona por detrás de

los países nórdicos como Dinamarca, Suecia y Finlandia, y 40 puntos básicos por encima de la media europea, situada en el 0,86%. Es de destacar que el crecimiento de la población investigadora de Euskadi no ha contribuido a reducir significativamente la brecha de género en el sector. De esta forma, en 2018 el porcentaje de mujeres en EDP apenas alcanza el 35%, con un incremento de tan sólo un 5% en los últimos 20 años.

Porcentaje de la población activa en EDP que es investigadora, en 2018.

Figura 4 · Fuente: Eurostat



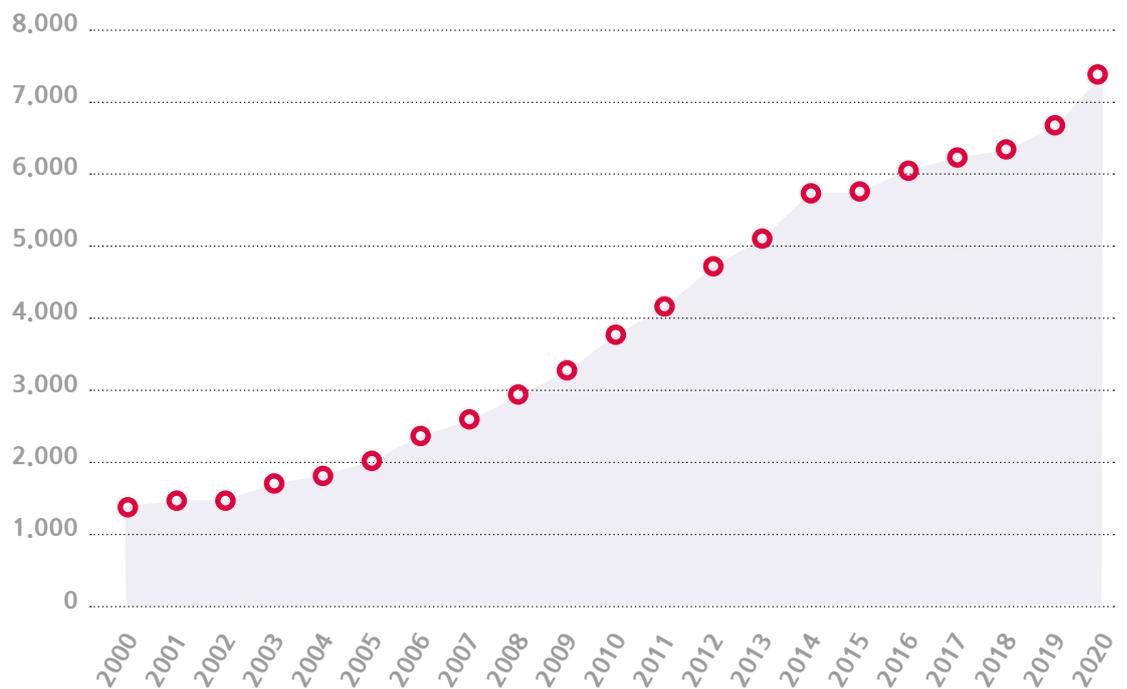


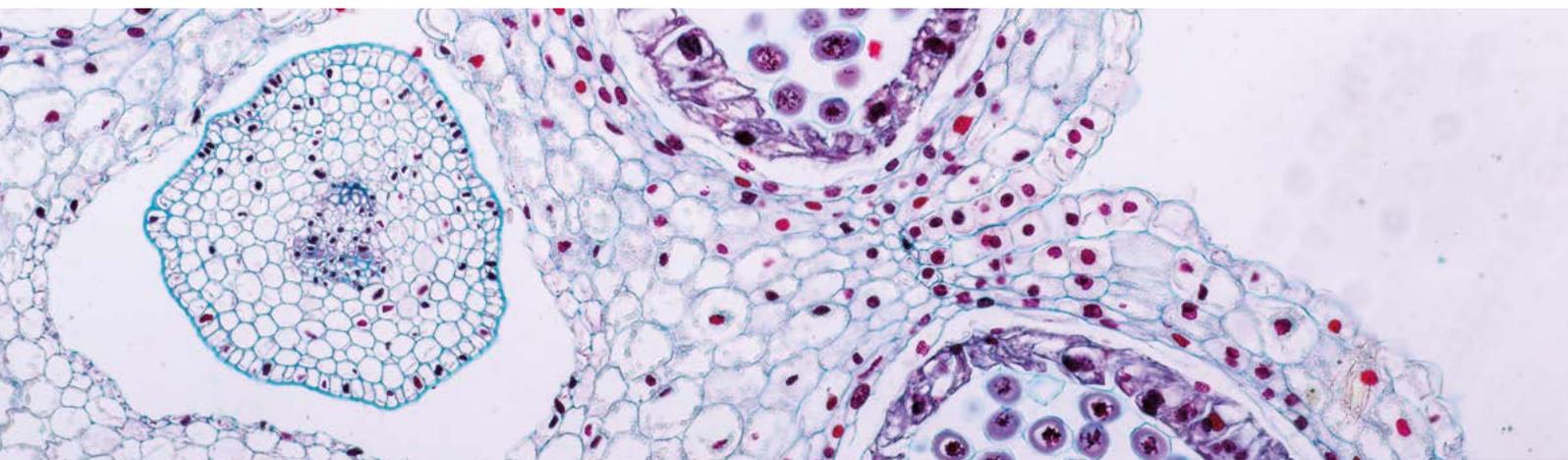
Producción Científica

El aumento del personal investigador en Euskadi ha posibilitado el incremento del nuevo conocimiento generado por la CAPV, medida en número de documentos científicos publicados.

Número de documentos científicos publicados en Euskadi.

Figura 5 · Fuente: Scopus

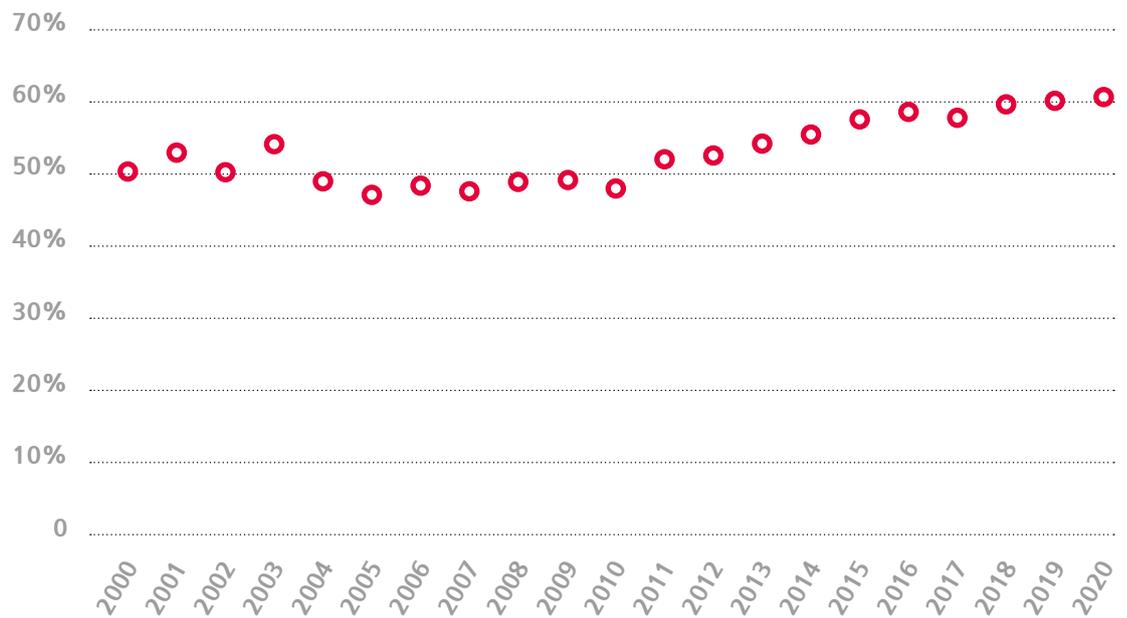




Además, si analizamos el porcentaje de las publicaciones que se realizan en las revistas de referencia a nivel mundial, vemos que la cifra ha aumentado, especialmente a partir del 2010. Esto nos sugiere que la calidad de los trabajos publicados en Euskadi ha mejorado en la última década, al haber un mayor porcentaje de publicaciones en revistas de prestigio internacional.

Porcentaje de la producción científica de Euskadi en el primer cuartil (Q1), es decir, en el 25% de las revistas del mundo mejor valoradas por Scimago Journal Rank (SJR).

Figura 6 · Fuente: Scival



2.3 Benchmarking otras iniciativas

La principal actividad de Ikerbasque para el fortalecimiento del Sistema Vasco de Ciencia consiste en la atracción y consolidación de científicos en la CAPV. En este contexto, vamos a estudiar otros programas que existen a nivel internacional, estatal y autonómico que puedan suponer una competencia en la captación de posibles candidatos a incorporar en Ikerbasque.

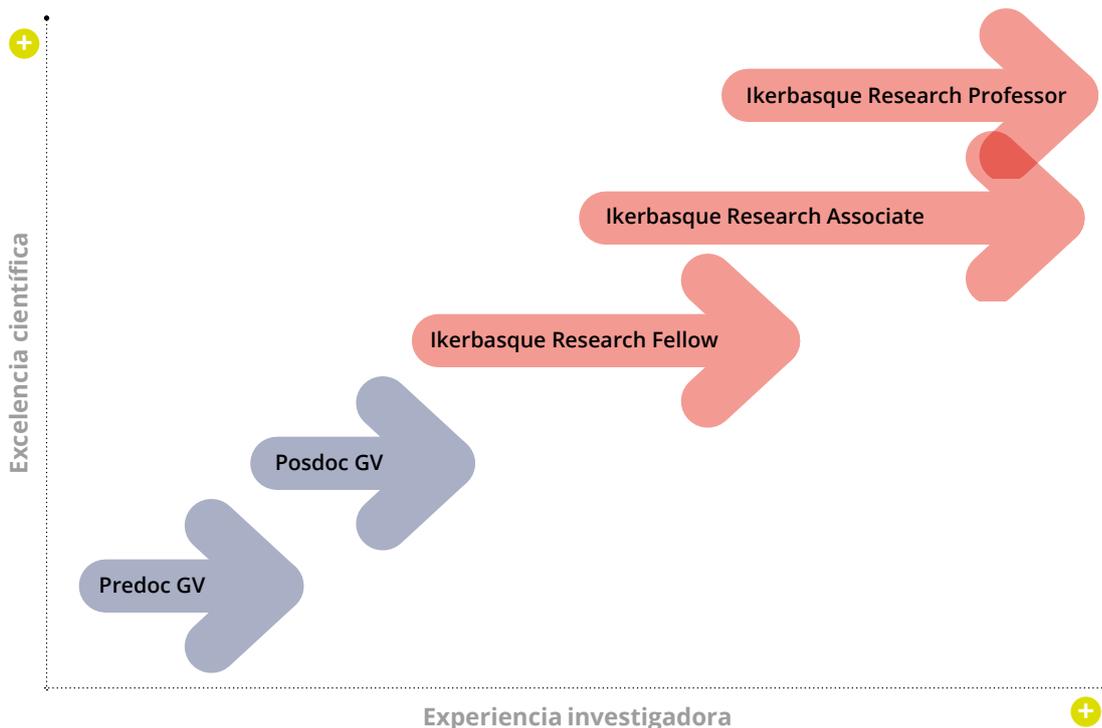
2.3.1 Posicionamiento de Ikerbasque en Euskadi

Los programas de atracción de talento de Ikerbasque ocupan un espacio en el itinerario del Gobierno Vasco para el desarrollo de la carrera investigadora en nuestro territorio.

De esta forma, el programa de atracción de investigadores de Ikerbasque cuenta con su propio nicho en los estadios más avanzados de la carrera investigadora, y no existen otros programas del Gobierno Vasco orientados a estos perfiles.

Existen otros programas estatales e internacionales para investigadores postdoctorales que compiten con los programas de Ikerbasque y que la Fundación ha analizado para establecer este nuevo Plan Estratégico.

Figura 7





2.3.2 Análisis de otros programas postdoctorales

Existen múltiples iniciativas que buscan la potenciación de los diferentes sistemas de ciencia mediante la incorporación de talento.

Ikerbasque monitoriza constantemente dichas iniciativas, realizando acciones de benchmarking internacional que permiten conocer mejor las necesidades de algunos grupos de interés e incorporar aprendizajes a nuestra propia estrategia.

ENTIDAD	PROGRAMA
Comisión Europea	<p>El programa europeo Marie Sklodowska Curie Actions busca apoyar el desarrollo profesional y la formación de investigadoras/es de todas las disciplinas científicas. La modalidad Individual Fellowships (IF) en concreto financia a investigadoras/es con experiencia mediante la realización de proyectos de investigación en Europa.</p> <p>Además, las ayudas del ERC financian proyectos de excelencia científica.</p>
Programas estatales	<p>A nivel estatal, existen tres principales programas dirigidos a personal investigador postdoctoral con experiencia: el programa Ramón y Cajal, el Miguel Servet y el Beatriz Galindo senior.</p> <p>Para consolidar a este personal investigador en Euskadi, se han equiparado estos programas al de Research Fellows, brindando la posibilidad a los investigadores en Euskadi de estos programas estatales a ser evaluados y optar a una plaza permanente de Research Associates en Ikerbasque.</p>
Otros programas autonómicos	<p>Algunas comunidades autonómicas tienen en marcha programas de atracción de talento similares a los de Ikerbasque, para perfiles que abarcan desde nuestros Research Fellows hasta Research Associates y Professors.</p> <p>Algunos de estos programas son ICREA en Cataluña, Araid en Aragón, GAIN Oportunius en Galicia, Talentia en Andalucía o Generación Talent en Valencia, por citar algunos.</p>
Financiación privada	<p>Existen algunos programas de financiación lanzados por entidades privadas para fomentar la investigación de alta calidad e innovadora en España, y apoyar a los mejores talentos científicos ofreciéndoles un entorno atractivo y competitivo en el que realizar una investigación de excelencia.</p> <p>Algunos ejemplos son las becas de algunas empresas como las de Obra Social La Caixa o la Fundación BBVA, u organizaciones sin ánimo de lucro como las de la Asociación Española Contra el Cáncer.</p>

ANÁLISIS INTERNO DE IKERBASQUE

3





ANÁLISIS INTERNO DE IKERBASQUE



3.1 Grupos de interés

Tener una relación fluida con los grupos de interés aporta conocimiento sobre las expectativas de respuesta de la organización frente a temas que son de su interés. Con ello, Ikerbasque quiere profundizar en la confianza recíproca con sus aliados y contribuir a la capacidad de crear valor y generar ventajas competitivas persistentes basadas en capacidades distintivas. El análisis de grupos de interés constituye un elemento básico para la generación de capacidades distintivas en la organización y, en consecuencia, para el éxito en el desempeño de sus actividades y en el logro de sus objetivos estratégicos.

Ikerbasque ha identificado una serie de grupos de interés clave con los cuales se interrelaciona nuestra actividad. A continuación, se muestra el análisis de cada uno de estos grupos de interés, en el que se recogen las necesidades, requerimientos y expectativas reflejadas por cada uno de estos grupos.

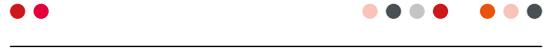


GRUPOS DE INTERÉS		NECESIDADES, REQUERIMIENTOS Y EXPECTATIVAS	
SISTEMA VASCO DE CIENCIA	UD, MU, CICs, IISs, CCTT	Direcciones Administrativas	Incrementar el personal investigador y el prestigio de sus centros mediante la incorporación de investigadoras/es Ikerbasque, y que su integración sea adecuada.
		Direcciones Científicas	Ayudarles a identificar personal investigador interesante y atraerlo para incrementar la excelencia científica de su centro. Ofrecer soluciones para problemas de escala. Servir de interlocutor con el resto de agentes.
		Personal investigador	Idea clara de la oferta de Ikerbasque y en qué puede ayudarles.
	BERCs	Direcciones Administrativas	Incrementar el personal investigador y el prestigio de sus centros mediante la incorporación de investigadoras/es Ikerbasque, y que su integración sea adecuada.
		Direcciones Científicas	Ayudarles a identificar personal investigador interesante y atraerlo para incrementar la excelencia científica de su centro. Ofrecer soluciones para problemas de escala. Servir de interlocutor con el resto de agentes.
		Personal investigador	Idea clara de la oferta de Ikerbasque y en qué puede ayudarles.
	UPV/EHU	Equipo rectoral y de gestión	Incrementar el personal investigador y el prestigio mediante la incorporación de científicos Ikerbasque. Que la integración de estos investigadores sea adecuada.
		IPs y grupos consolidados	Mejorar el prestigio internacional de la UPV/EHU. En algunos casos, poder optar a incorporar personal investigador Ikerbasque en sus grupos de investigación.
		Resto personal investigador	Facilidades para desarrollar su propia carrera investigadora.

GRUPOS DE INTERÉS			NECESIDADES, REQUERIMIENTOS Y EXPECTATIVAS
Ikerbasque	Equipo de gestión	Staff	Oportunidad de desarrollar la carrera profesional, en un entorno acorde con su proyecto vital. Todo ello con una remuneración justa dentro de los parámetros del mercado.
	Investigadoras/es	Research Fellow	Posibilidad de desarrollar su carrera científica en un ambiente profesional y personal adecuado. Proceso de consolidación con criterios de evaluación claros. Relación fluida entre el centro de destino e Ikerbasque.
		Research Associate	Posibilidad de desarrollar su carrera científica en un ambiente profesional y personal adecuado. Proceso de promoción claro. Relación fluida entre el centro de destino e Ikerbasque. Mantenimiento de unas condiciones competitivas.
		Research Professor	Posibilidad de desarrollar su carrera científica en un ambiente profesional y personal adecuado. Relación fluida entre el centro de destino e Ikerbasque. Mantenimiento de unas condiciones competitivas.
CANDIDATAS/OS	Candidatas/os	No elegibles	Información clara sobre los criterios de selección de nuestras convocatorias.
		Elegibles en el SVC	Información concreta, procedimientos claros y ágiles, una oferta económico-técnica adecuada, seguridad, certidumbre.
		Elegibles fuera del SVC	Información concreta, procedimientos claros y ágiles, una oferta económico-técnica adecuada, seguridad, certidumbre. Facilidades para la incorporación.

GRUPOS DE INTERÉS			NECESIDADES, REQUERIMIENTOS Y EXPECTATIVAS
GOBIERNO VASCO / PATRONATO	Departamento de Educación	Consejería, viceconsejería y dirección	Que Ikerbasque desarrolle las acciones de política científica que le sean encomendadas y sea ejemplo para otras organizaciones.
	Patronato	Diputaciones, innobasque y otros patronos	Evaluación de indicadores de resultados y seguimiento económico-financiero, imagen y proyección de la Fundación.
	Otros departamentos	Salud y Desarrollo económico	Que Ikerbasque potencie la labor investigadora impulsada por otros departamentos.
	Lehendakaria	CVCTI Comisionada de Ciencia, Tecnología e Innovación	Que Ikerbasque sea un aliado del Gobierno Vasco en el despliegue de su política científica y un apoyo en sus labores.
COLABORADORES EXTERNOS	Proveedores	Proveedores clave	Organización que les ofrezca rentabilidad, fidelidad y una buena comunicación.
	Evaluadores	Comité Científico	Comunicación clara y planificación adecuada que les permita entender y asimilar los objetivos de su trabajo.
		Evaluadores externos	Comunicación clara y planificación adecuada que les permita entender y asimilar los objetivos de su trabajo.
	Otros organismos	Gobierno de España	Que Ikerbasque mejore la capacidad científica del estado y le ayude a alcanzar sus objetivos.
		Comisión Europea	Que la labor de Ikerbasque esté alineada con la estrategia de la UE y los programas comprometidos se cumplan. Que Ikerbasque mejore la capacidad científica de Europa.
		Fomento Gipuzkoa y Bizkaia Talent	Que Ikerbasque les ayude a alcanzar sus objetivos de atracción y repatriación de talento. Apoyo en la resolución de consultas.

GRUPOS DE INTERÉS			NECESIDADES, REQUERIMIENTOS Y EXPECTATIVAS
SOCIEDAD	Sociedad en General	Sociedad	Mejora de la capacidad científica de Euskadi y uso adecuado de los Fondos Públicos
	Medios de comunicación	Medios	Ofrecer información comprensible, atractiva y completa sobre las actividades de Ikerbasque. Dar una respuesta rápida y satisfactoria a sus consultas.
OTRAS INSTITUCIONES CON PROGRAMAS DE ATRACCIÓN DE TALENTO CIENTÍFICO	Estatad	ICREA, ARAID, FECYT, GAIN, CSIC, Universidades, Centros de investigación	Que Ikerbasque mejore la capacidad científica del Estado y la colaboración entre centros.
	Internacional	Universidades, Agencias de Investigación, Centros financiación I+D	Que Ikerbasque mejore la capacidad científica de Europa.



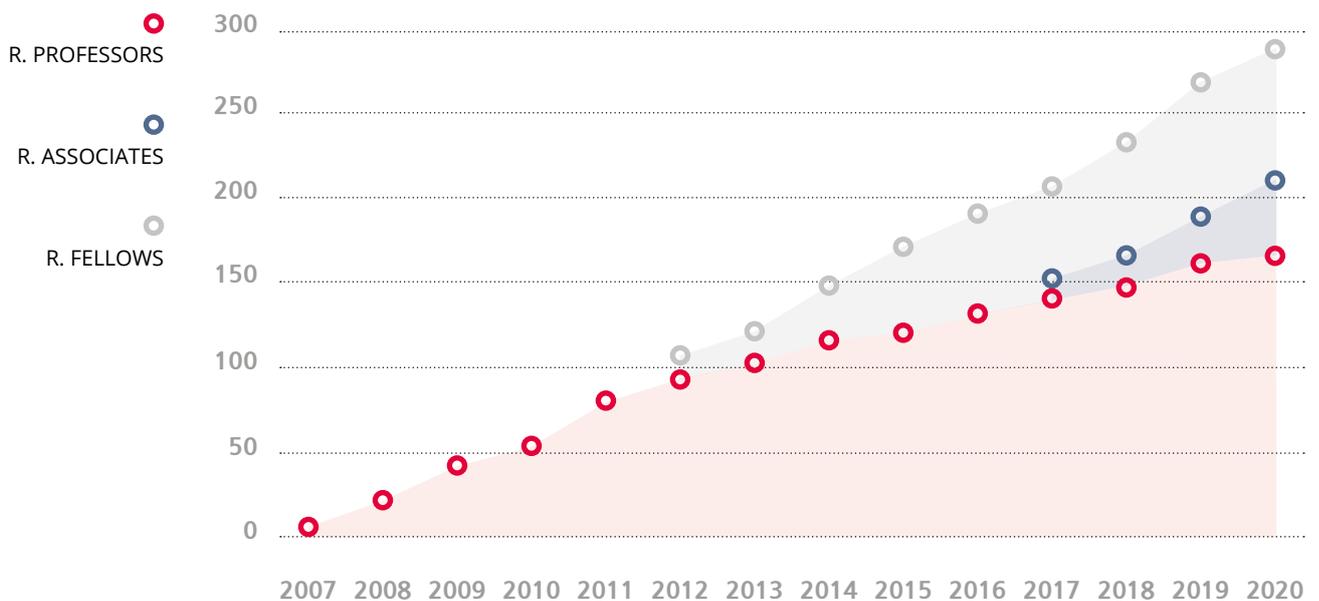
3.2 Personas

Desde nuestro nacimiento, la atracción de talento investigador ha sido el eje principal de trabajo y la seña de identidad de Ikerbasque. Hemos trabajado para atraer a Euskadi a las mejores mentes científicas y contribuir a que puedan continuar desarrollando su labor en cualquier centro de investigación de la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación (RVCTI), desde departamentos de las universidades vascas hasta centros de investigación biosanitaria en los hospitales, pasando por BERCs, CICs y centros tecnológicos.

De esta forma, el número de investigadoras/es Ikerbasque ha aumentado de forma continua desde su fundación, alcanzando en 2020 las 290 personas investigadoras/es distribuidas en tres categorías: Research Professor (investigadoras/es senior líderes en sus áreas de investigación), Research Associate (personal investigador consolidado) y Research Fellow (jóvenes promesas científicas).

Número de personas investigadoras en Ikerbasque, por categorías.

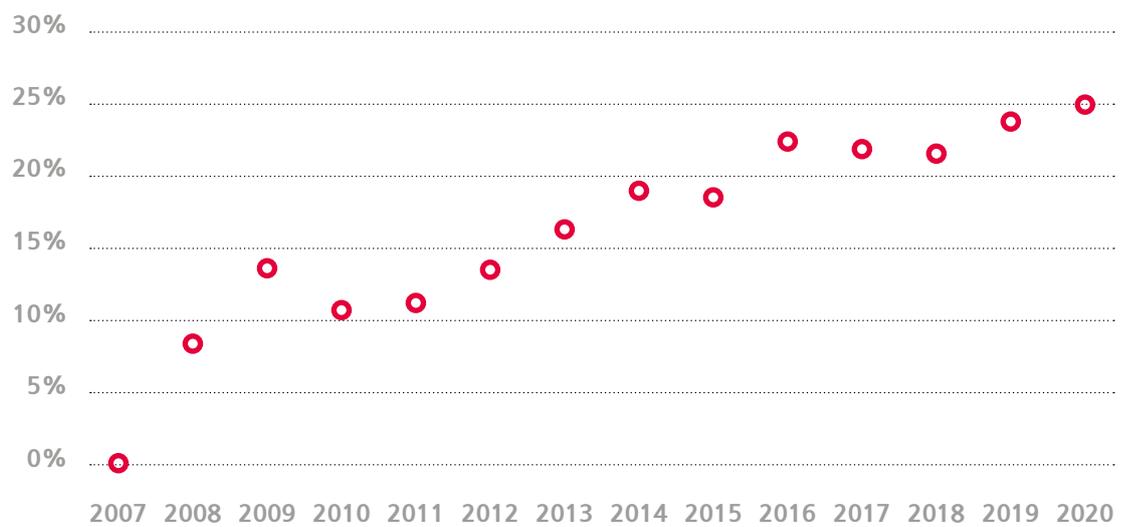
Figura 8 · Fuente: Ikerbasque



Si bien la distribución por sexos del personal investigador aún está lejos de la paridad, el esfuerzo continuado de Ikerbasque en este ámbito ha contribuido a reducir la desigualdad, llegando en 2020 a que el 25% del personal investigador sean mujeres.

Porcentaje de mujeres investigadoras en el personal científico de Ikerbasque.

Figura 9 · Fuente: Ikerbasque

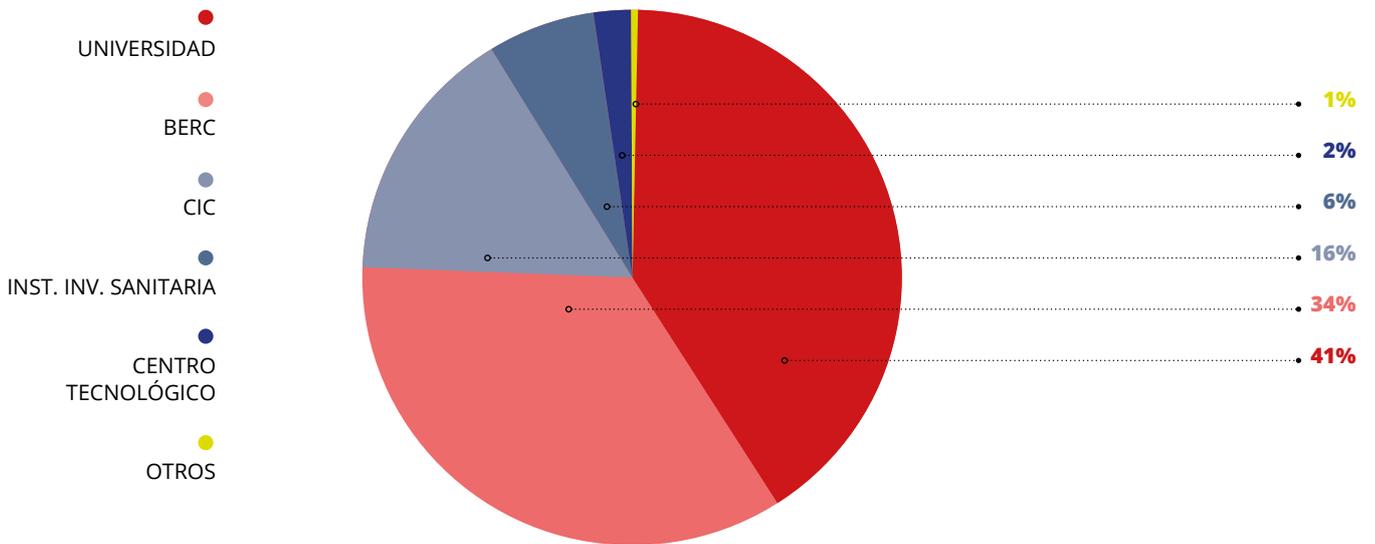




La distribución del personal investigador de Ikerbasque está alineado con la producción científica de cada sector. Esto hace que el sector universitario sea donde hay más investigadoras/es Ikerbasque, dada la gran presencia que tiene la UPV/EHU en el Sistema Vasco de Ciencia.

Distribución por sectores del personal investigador de Ikerbasque en 2020.

Figura 10 · Fuente: Ikerbasque

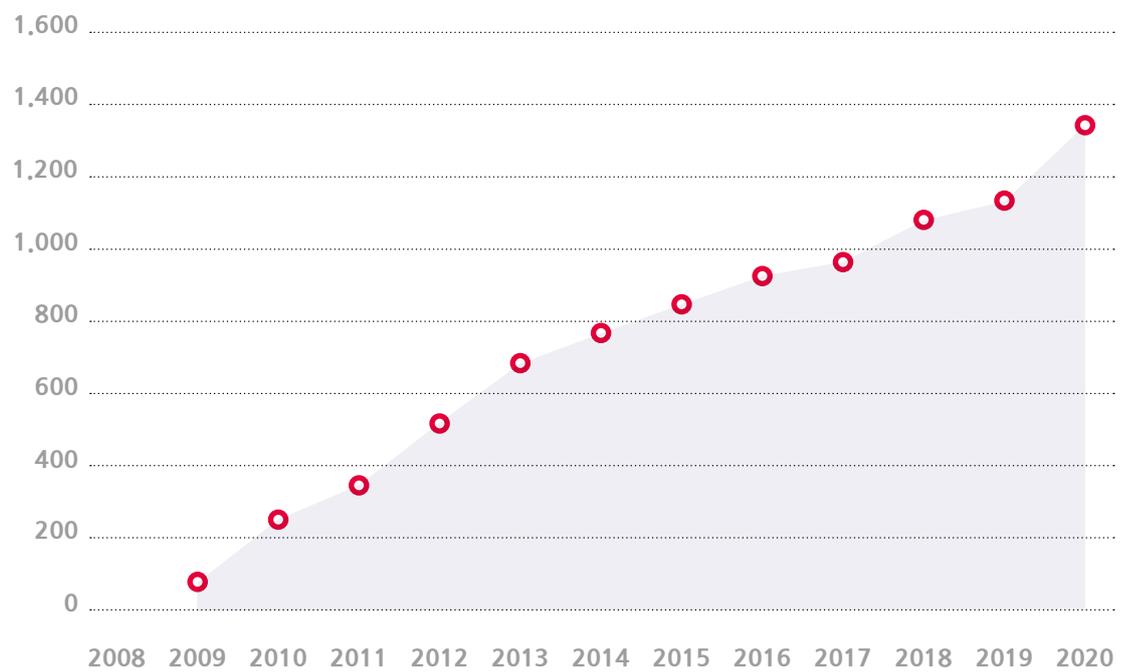


3.3 Producción científica

Desde su creación, Ikerbasque ha aumentado su producción científica año tras año, alcanzando las 1.345 publicaciones científicas en el año 2020.

Número de documentos científicos publicados por Ikerbasque.

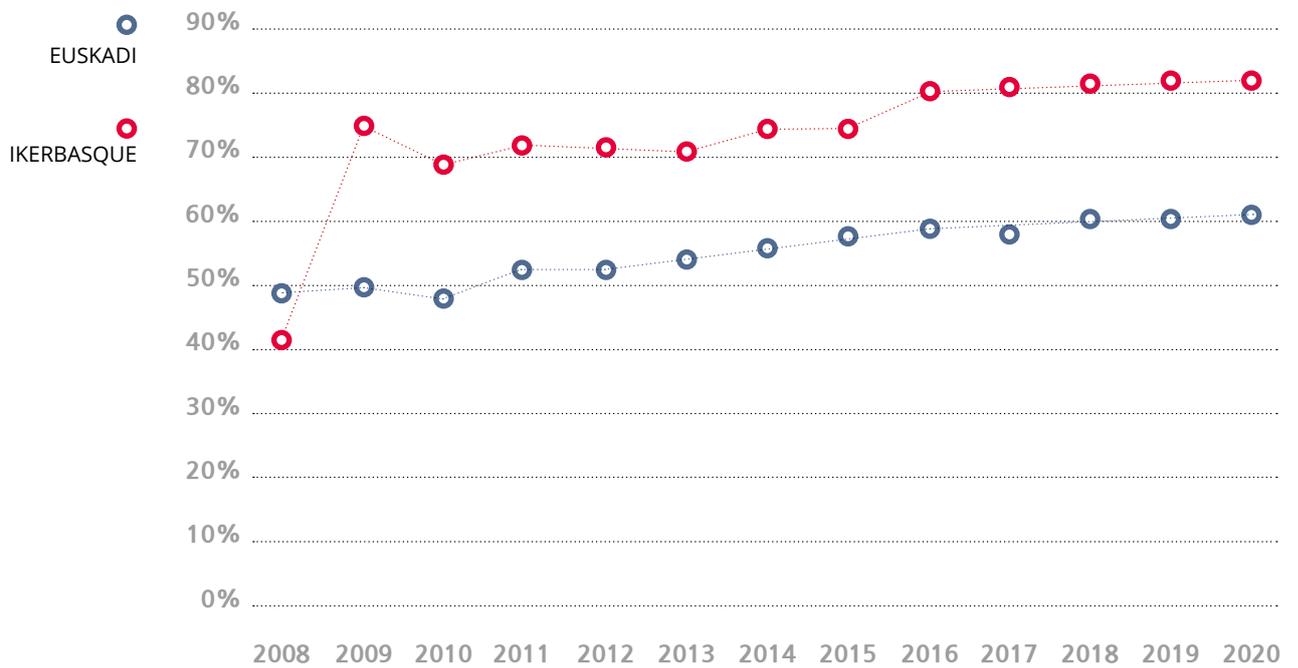
Figura 11 · Fuente: Scopus



Además, no sólo ha aumentado la producción, sino también su calidad, medida en el porcentaje de publicaciones realizadas en el 25% mejores revistas científicas a nivel mundial (primer cuartil, Q1). De esta forma, en 2020 más del 80% de la producción de Ikerbasque se realiza en estas revistas científicas, superando en un 20% la media de Euskadi:

Porcentaje de la producción científica de Ikerbasque y Euskadi en el 25% de revistas mejor valoradas del mundo por Scimago Journal Rank (SJR).

Figura 12 · Fuente: Scival



3.4 Análisis PE 2018-2021

3.4.1 Análisis de los retos alcanzados

En el Plan Estratégico 2018-2021 Ikerbasque se planteó 12 retos a alcanzar en 2021.

Tal y como puede apreciarse, se han cumplido los objetivos en diez de ellos, lo que supone la consecución de más del 80% de los retos planteados.

RETOS PLANTEADOS PARA 2021	
01. Euskadi alcanza 7.000 publicaciones científicas.	
02. Euskadi sigue aumentando su peso en la producción científica estatal hasta llegar al 7,25% del total.	
03. Mejorar la productividad del sistema vasco de ciencia, ascendiendo hasta el 5º puesto en el ranking estatal.	
04. Mejorar el impacto normalizado de las publicaciones científicas de Euskadi, ascendiendo hasta el 2º puesto en el ranking estatal.	
05. El 25% de las publicaciones de Euskadi se hace en revistas del máximo impacto (1D).	
06. Las Ciencias Sociales y Humanidades continúan aumentando su producción y superan las 1.200 publicaciones científicas anuales.	
07. La investigación científica en Euskadi converge hacia los ámbitos definidos en la estrategia RIS3.	
08. Los BERC publican 1.200 artículos científicos, el 17% del total de Euskadi.	
09. Ikerbasque contrata a 120 nuevas/os investigadoras/es en el periodo 2018-2021.	
10. El 40% de las incorporaciones de personal investigador en Ikerbasque en 2021 son mujeres.	
11. Los investigadores Ikerbasque publican más de 1.250 artículos anuales y aumenta el número de publicaciones de alto impacto.	
12. Ikerbasque consigue un retorno de 80 millones de euros en el periodo 2018-2021.	



3.4.2

Consecución de los objetivos estratégicos

El anterior Plan Estratégico se articula en torno a tres grandes ámbitos, cuyos principales resultados analizamos a continuación:

TALENTO

INDICADORES RELEVANTES	2018	2019	2020	OBJETIVO 18-20
Nº de Research Professors contratados	9	14	8	30
Nº de Research Associates consolidados	8	13	16	30
Nº de Research Fellows contratados	18	24	19	60
% mujeres en el personal investigador incorporado	18%	40%	39%	40%
Índice de satisfacción del personal investigador	8,44	8,45	8,61	8,5
Índice de satisfacción de los Grupos de Acogida	8	8	8	8

GESTIÓN EXCELENTE

INDICADORES RELEVANTES	2018	2019	2020	OBJETIVO 18-20
Índice de satisfacción del staff	9	9,2	9,2	9
% de la financiación distinta del GV	14%	8%	8%	8%
% de cumplimiento del Plan de Gestión anual	99%	97%	97%	97%



APOYO AL SVC

INDICADORES RELEVANTES	2018	2019	2020	OBJETIVO 18-20
Nº publicaciones anuales indexadas de la CAPV	6.298	6.657	7.400	18.750
% publicaciones BERC sobre el total de Euskadi	17%	18%	18%	18%
Nº de publicaciones anuales indexadas Ikerbasque	1.076	1.131	1.345	3.360
Nuevas ERCs logradas por Ikerbasque	6	3	3	9
Fondos atraídos a Euskadi por investigadoras/es Ikerbasque de convocatorias competitivas (m€)	28	32	35	72

ANÁLISIS DAFO

4



ANÁLISIS DAFO

Para la reflexión estratégica, Ikerbasque ha utilizado las diferentes herramientas de seguimiento de la organización (indicadores de rendimiento, encuestas de satisfacción, entrevistas personales, sesiones participativas) para realizar sendos análisis interno y externo, que han dado como resultado el siguiente DAFO:



FORTALEZAS

Apoyo del Gobierno Vasco a Ikerbasque

Reconocimiento y prestigio de Ikerbasque

Proyecto y equipo consolidado

Resultados científicos excelentes

Retorno económico positivo de la inversión

Scientific Advisory Board de prestigio reconocido

Experiencia en procesos de atracción y evaluación de talento

Orgullo de pertenencia de la comunidad Ikerbasque

Relaciones fluidas con los grupos de interés

Organización flexible y permeable al cambio

Posición transversal en el Sistema Vasco de Ciencia

Oferta competitiva a nivel estatal

Cultura de trabajo que potencia la agilidad y la sencillez en consonancia con los modelos de referencia en Europa



OPORTUNIDADES

Compromiso del Gobierno Vasco con la investigación

Discurso social a favor de la ciencia

Oportunidad de que en Euskadi Ikerbasque sea un referente en la igualdad de género en la Ciencia

Nuevos nichos de actuación en investigación

Demanda de nuevos perfiles de investigación específicos

Certificaciones del personal investigador Ikerbasque como i3

Nuevo programa europeo COFUND

Nuevo PCTI 2030

Nuevo programa marco europeo Horizon Europe

Posicionarnos como una entidad de excelencia científica en Europa

Nuevas fuentes de financiación

Plan de Digitalización del Gobierno Vasco - Open Science Euskadi

Impulso de la supercomputación en Euskadi a través de i2basque



DEBILIDADES

Menor atractivo de las convocatorias por la cofinanciación

Brecha de género en la comunidad Ikerbasque

Reducción de la demanda de las convocatorias más senior

Financiación poco diversificada

Conocimiento limitado de la sociedad sobre Ikerbasque

Poco conocimiento de Ikerbasque en el extranjero

Desequilibrio entre áreas de investigación

Dificultad en la transferencia de la Ciencia

Dificultad en la supervisión del personal investigador



AMENAZAS

Nuevas iniciativas similares a Ikerbasque a nivel estatal

Aumento de la competencia a la hora de difundir nuestros mensajes en los medios de comunicación

Posibles cambios en la normativa legal y laboral en el ámbito de la ciencia

Aumento de la competencia a nivel internacional

12 RETOS PARA 2024

5





12 RETOS PARA 2024

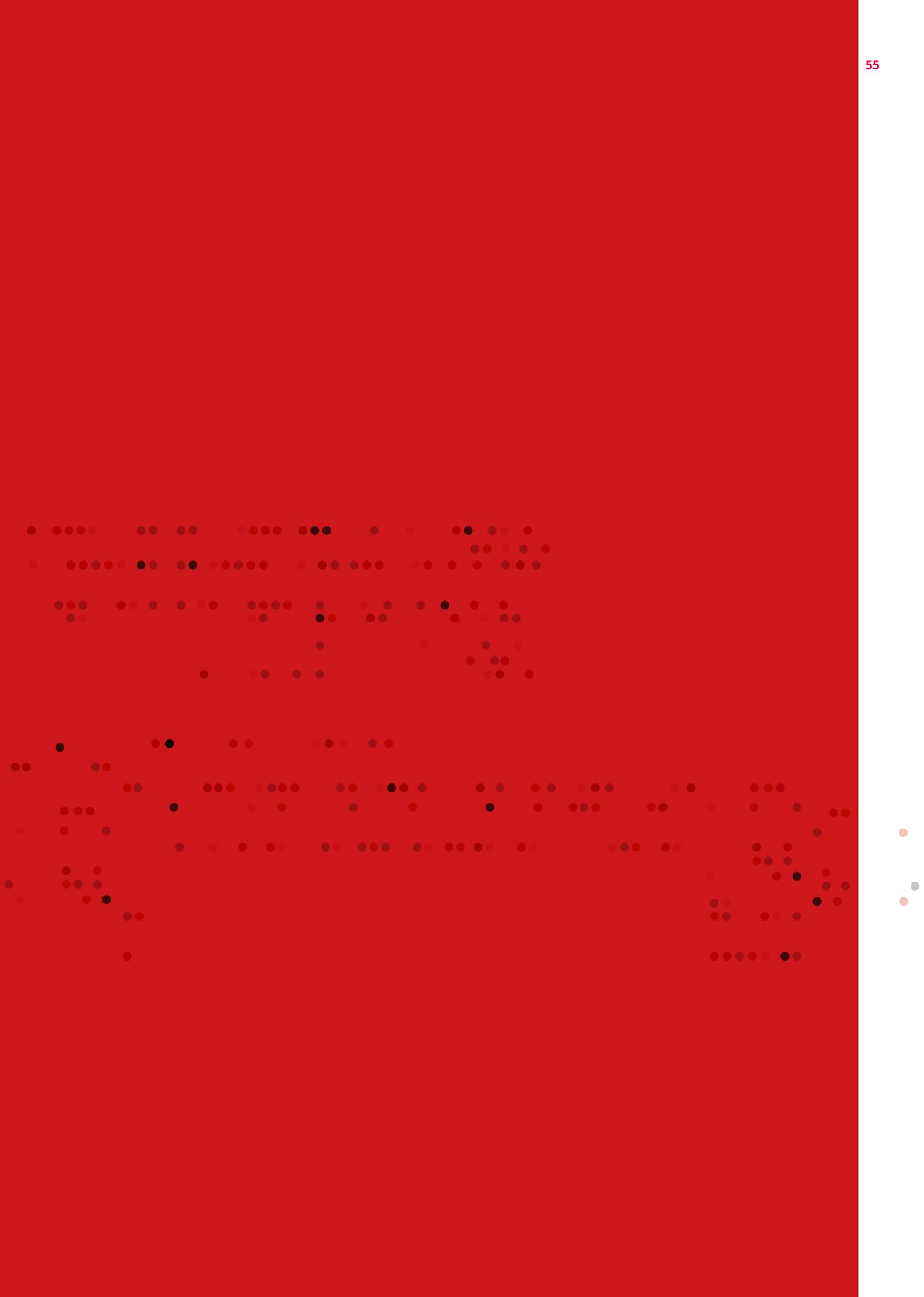
Proyectando las tendencias actuales y manteniendo la apuesta por la investigación científica, Euskadi puede plantearse los siguientes 12 retos en el horizonte 2024:



PLAN ESTRATÉGICO 2021·2024

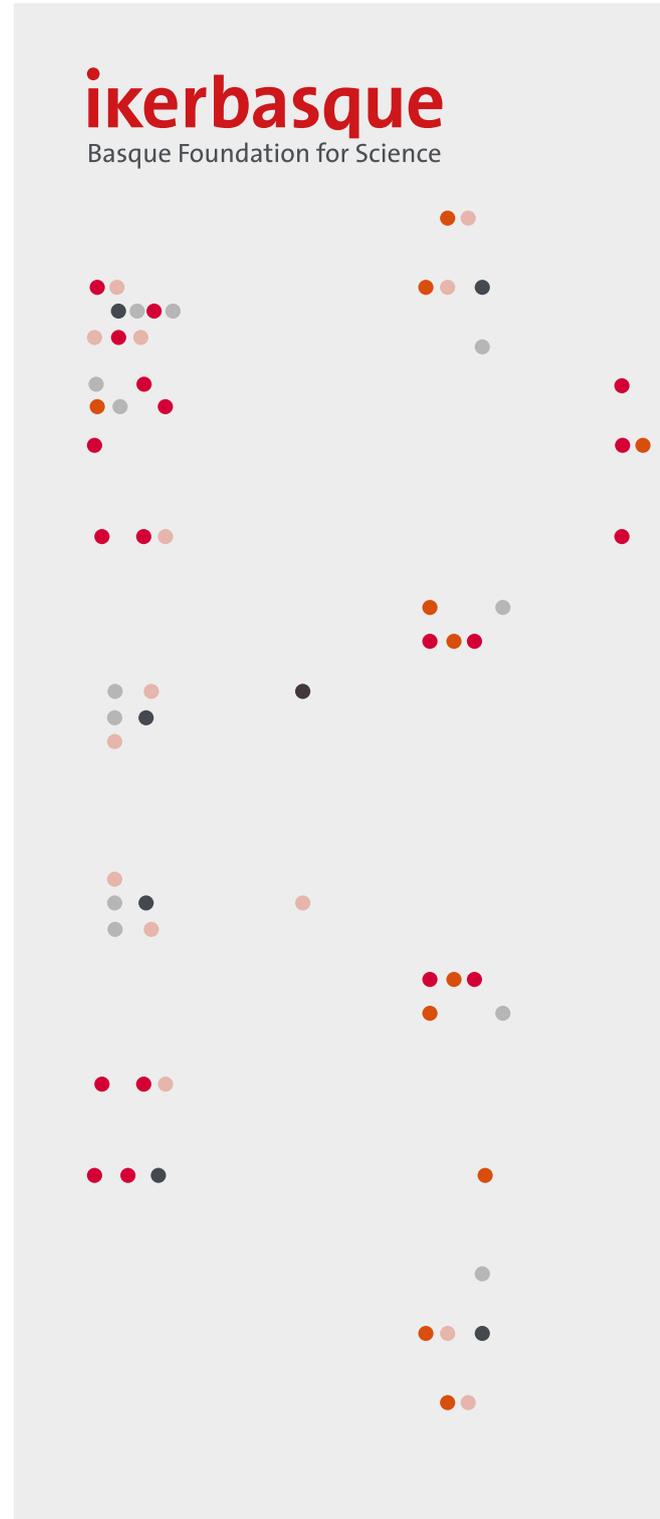
6





PLAN ESTRATÉGICO 2021·2024

6.1 MISIÓN, VISIÓN Y VALORES



Ikerbasque es la organización impulsada por el Gobierno Vasco para fortalecer la Ciencia en Euskadi mediante programas de incorporación y consolidación de investigadoras/es y la dinamización del Sistema Vasco de Ciencia, en cooperación con los centros de investigación y las universidades, y comprometidos con la excelencia.

Eficiencia

Estamos comprometidos en alcanzar los objetivos que nos hemos marcado, utilizando de manera óptima los recursos que tenemos a nuestra disposición.

Transparencia

Nuestros grupos de interés deben poder conocer el despliegue de nuestra estrategia (qué hacemos), los medios utilizados y los resultados obtenidos.

Consideración

Tratamos con respeto y atención a todas las personas e instituciones con las que interactuamos.

Equidad

Valoramos el mérito y capacidad de cada persona, y trabajamos para garantizar la igualdad de oportunidades y de condiciones en todas las actividades de la organización.

Innovación

Tenemos un ambiente de trabajo en el que se potencia la creatividad y el planteamiento de innovaciones que mejoren y agilicen nuestros procesos.

Cooperación

Somos una organización extendida, que coopera estrechamente con sus grupos de interés y trabaja en equipo.

MISIÓN

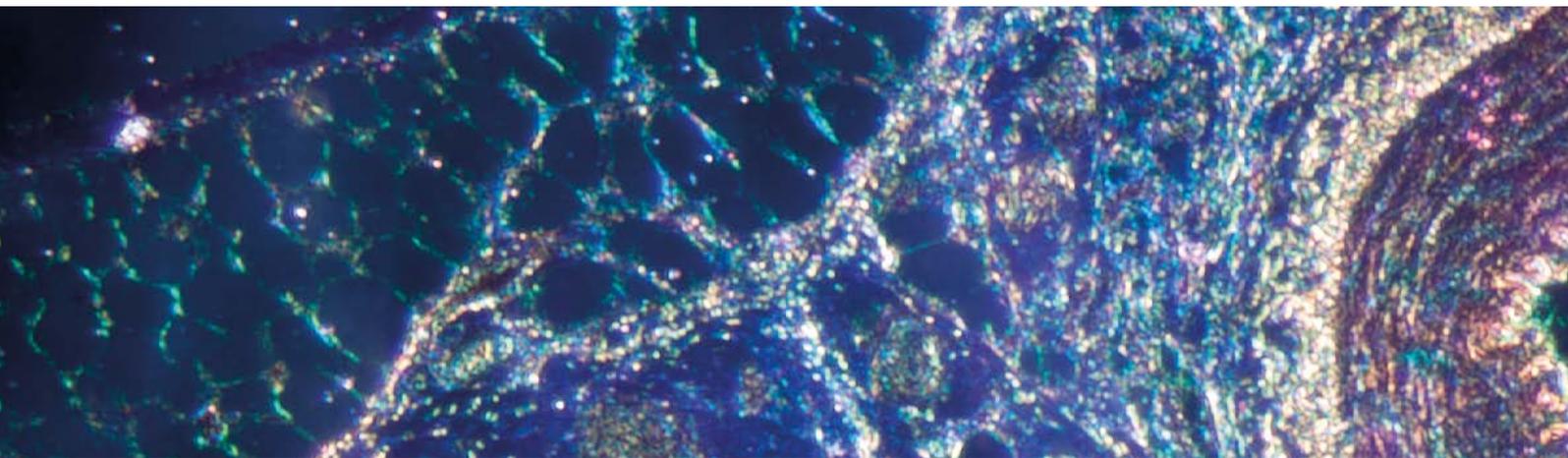
VISIÓN

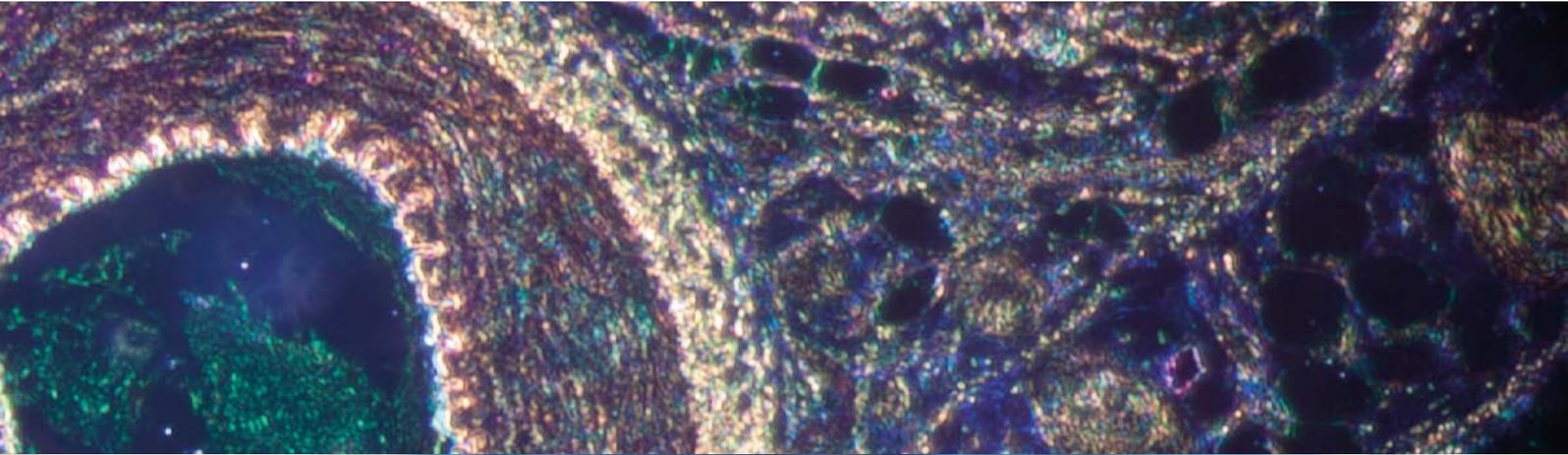
VALORES

ikerbasque

En 2024 Ikerbasque aspira a ser:

- Un referente internacional en la atracción y consolidación de talento científico.
- Una comunidad de excelencia científica, dinámica y productiva.
- Un nodo dinamizador del Sistema Vasco de Ciencia.
- Aliado estratégico de las universidades e instituciones científicas de Euskadi.
- Reconocida por su modelo de gestión avanzada.



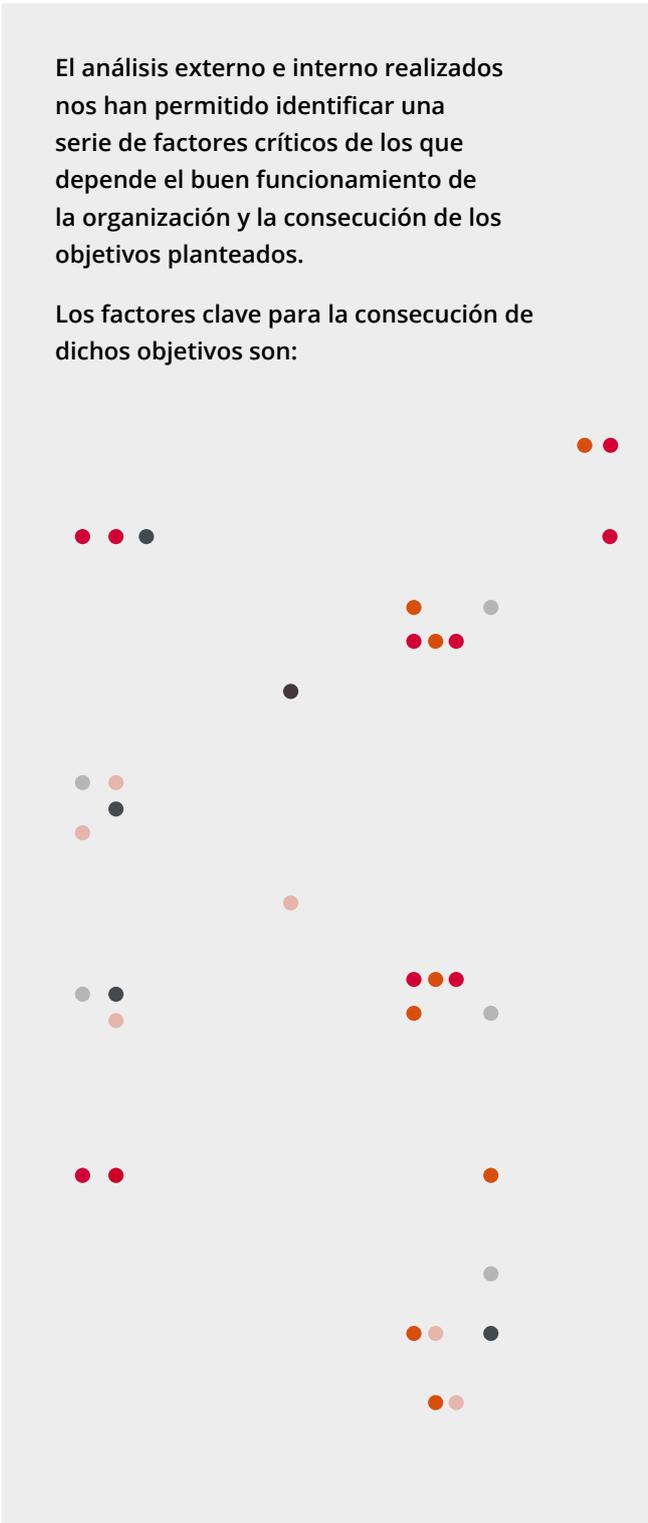


PLAN ESTRATÉGICO 2021·2024

6.2 FACTORES CLAVE DE ÉXITO

El análisis externo e interno realizados nos han permitido identificar una serie de factores críticos de los que depende el buen funcionamiento de la organización y la consecución de los objetivos planteados.

Los factores clave para la consecución de dichos objetivos son:





PRESTIGIO

Reputación caracterizada por la excelencia, que permita crear un vínculo de confianza con los diversos grupos de interés, especialmente la comunidad científica y la sociedad vasca.

APOYO INSTITUCIONAL

Colaboración de la Administración Pública y las universidades y centros de investigación en la implantación de las políticas de Ikerbasque.

COMPROMISO

Capacidad para desplegar la estrategia y cumplir los compromisos adquiridos.

INTERÉS

Atractivo de los programas desarrollados por Ikerbasque y encaje con las necesidades de las instituciones científicas de Euskadi.

PLAN ESTRATÉGICO 2021·2024

6.3 LÍNEAS ESTRATÉ- GICAS DE IKERBASQUE

El objetivo principal de Ikerbasque es el fortalecimiento del Sistema Vasco de Ciencia (SVC) en Euskadi. Para ello, se han marcado siete objetivos estratégicos divididos en tres ámbitos de actuación:

1. Desarrollo del talento científico:

Desde su nacimiento, Ikerbasque ha apostado por el talento investigador como principal instrumento para mejorar las capacidades del Sistema Vasco de Ciencia, mediante la atracción, repatriación y consolidación de investigadoras/es.

2. Impulso del Sistema Vasco de Ciencia:

por su ubicación central dentro del Sistema Vasco de Ciencia, Ikerbasque puede aportar a los diferentes agentes, además del talento científico ya mencionado, valor añadido en ámbitos que requieran transversalidad y escala.

3. Desarrollo de una gestión excelente:

el mantenimiento de unas prácticas de gestión eficientes y dinámicas es clave para la consecución de los objetivos fundacionales y estratégicos de la organización.



TALENTO CIENTÍFICO

- IK.1** → Reforzar el Sistema Vasco de Ciencia mediante la incorporación de personal investigador senior
- IK.2** → Reforzar el Sistema Vasco de Ciencia mediante la incorporación de personal investigador consolidado
- IK.3** → Promover una cantera de futuras/os líderes de investigación para el Sistema Vasco de Ciencia
- IK.4** → Fomentar una comunidad científica Ikerbasque conectada y productiva

SISTEMA VASCO DE CIENCIA

- IK.5** → Apoyar al Sistema Vasco de Ciencia en proyectos y programas estratégicos
- IK.6** → Aumentar el impacto científico, social y económico del Sistema Vasco de Ciencia

GESTIÓN EXCELENTE

- IK.7** → Impulsar la gestión excelente, abierta y comprometida

PLAN ESTRATÉGICO 2021·2024

6.4 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

IK 1

REFORZAR EL SISTEMA VASCO DE CIENCIA MEDIANTE LA INCORPORACIÓN DE PERSONAL INVESTIGADOR SENIOR

El programa Research Professor de Ikerbasque ha sido el eje fundamental de atracción de talento de Ikerbasque desde su puesta en marcha.

Las/os Ikerbasque Research Professor han supuesto una importante fuente de captación de recursos externos, que revierten

directamente en mejorar las capacidades del sistema mediante la contratación de personal investigadoras/es y la mejora de las infraestructuras científicas.

El objetivo estratégico se despliega a través de las siguientes líneas de actuación:

OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEAS DE ACTUACIÓN
IK 1 Reforzar el Sistema Vasco de Ciencia mediante la incorporación de personal investigador senior	Incorporar personal científico del máximo nivel a las instituciones científicas de Euskadi como Research Professor.
	Lanzar convocatorias específicas de incorporación de perfiles senior necesarios en el Sistema Vasco de Ciencia.
	Incorporar personal científico del máximo nivel a las instituciones científicas de Euskadi mediante la captación de investigadoras/es con financiación competitiva internacional del máximo nivel como ERC.



IK 2

REFORZAR EL SISTEMA VASCO DE CIENCIA MEDIANTE LA INCORPORACIÓN DE PERSONAL INVESTIGADOR CONSOLIDADO

La continuidad de la carrera investigadora es clave para consolidar en Euskadi el talento científico y culminar las políticas de atracción de talento mediante la estabilización de los investigadores consolidados.

Para dar respuesta a esta creciente necesidad, el Gobierno Vasco e Ikerbasque lanzaron el

programa Research Associate en 2016 para dar continuidad a los programas postdoctorales Ikerbasque Research Fellow, Ramón y Cajal o Miguel Servet en Euskadi, y estabilizar sus posiciones garantizando una carrera científica integral para investigadores excelentes.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEAS DE ACTUACIÓN
<p>IK 2</p> <p>Reforzar el Sistema Vasco de Ciencia mediante la incorporación de científicas/os consolidadas/os</p>	<p>Consolidar la carrera investigadora de los Ikerbasque Research Fellows.</p>
	<p>Incorporar personal científico consolidado a las instituciones científicas de Euskadi como Research Associate.</p>
	<p>Lanzar convocatorias específicas de incorporación de perfiles consolidados necesarios en el Sistema Vasco de Ciencia.</p>
	<p>Ofrecer la consolidación de la carrera investigadora de los investigadores Ramón y Cajal y Miguel Servet del SVC.</p>
	<p>Incorporar personal científico prometedor a las instituciones científicas de Euskadi mediante captación de investigadoras/es con financiación competitiva internacional relevante como ERC.</p>

PLAN ESTRATÉGICO 2021·2024

IK 3

PROMOVER UNA CANTERA DE FUTURAS/OS LÍDERES CIENTÍFICAS/OS PARA EL SISTEMA VASCO DE CIENCIA

En 2012, Ikerbasque lanzó por primera vez la convocatoria Research Fellows, una iniciativa específicamente diseñada para atraer y mantener en el País Vasco a jóvenes investigadoras/es de excelencia, con objeto de crear una “cantera” de científicas/os.

El objetivo es nutrir al Sistema Vasco de Ciencia de jóvenes investigadoras/es Ikerbasque con una gran proyección y que puedan dar continuidad a la investigación vasca a largo plazo.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEAS DE ACTUACIÓN
IK 3 Promover una cantera de futuras/os líderes científicas/os para el Sistema Vasco de Ciencia	Incorporar futuras/os líderes científicas/os a las instituciones científicas de Euskadi.
	Promover el retorno del talento científico junior formado en Euskadi.
	Generar un entorno adecuado para el desarrollo científico de las/os jóvenes investigadoras/es.

IK 4

FOMENTAR UNA COMUNIDAD CIENTÍFICA IKERBASQUE CONECTADA Y PRODUCTIVA

Los diversos programas de atracción de talento investigador desarrollados por Ikerbasque desde su puesta en marcha en 2007 han creado una comunidad investigadora compuesta en la actualidad por 290 científicas/os repartidos en 23 centros de investigación y universidades del Sistema Vasco de Ciencia.

Esta comunidad tiene un gran potencial dinamizador y unas necesidades específicas a las que Ikerbasque debe dar respuesta.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEAS DE ACTUACIÓN
<p>IK 4</p> <p>Fomentar una comunidad científica Ikerbasque conectada y productiva</p>	<p>Colaborar en la integración plena del personal investigador en las instituciones científicas de Euskadi.</p> <p>Ofrecer apoyo y asistencia a investigadoras/es Ikerbasque.</p> <p>Desplegar los mecanismos del Plan Trienal de Desarrollo de Carrera.</p> <p>Promover la incorporación de mujeres en todas las convocatorias.</p> <p>Incentivar la difusión de los resultados de investigación y del impacto de nuestras/os investigadoras/es.</p> <p>Desarrollar un plan de carrera competitivo para investigadoras/es Ikerbasque.</p> <p>Completar el despliegue de la política europea HRS4R para el personal investigador.</p> <p>Promover el desarrollo integral de las competencias de las/os investigadoras/es Ikerbasque.</p> <p>Estimular la productividad de la comunidad Ikerbasque.</p>

PLAN ESTRATÉGICO 2021·2024

IK 5

APOYAR AL SISTEMA VASCO DE CIENCIA EN PROYECTOS Y PROGRAMAS ESTRATÉGICOS

Por su ubicación central dentro del Sistema Vasco de Ciencia, Ikerbasque puede desplegar iniciativas de política científica que permitan mejorar el rendimiento global del sistema en aquellos puntos de interés estratégico.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEAS DE ACTUACIÓN
IK 5 Apoyar al Sistema Vasco de Ciencia en proyectos y programas estratégicos	Impulsar nuevos espacios y laboratorios de investigación BIHAR.
	Desplegar la estrategia IKUR de investigación colaborativa en áreas científicas clave.
	Impulsar nuevas infraestructuras y equipamientos científicos en el programa LINKER.
	Fortalecer el Sistema Vasco de Ciencia a través del apoyo en la gestión de la red BERC.
	Potenciar el apoyo a la comunidad investigadora de Euskadi a través del Euraxess Service Center.
	Proporcionar infraestructuras de telecomunicaciones y supercomputación a los agentes de la Red Vasca de Ciencia y Tecnología mediante la red i2Basque.



IK 6

AUMENTAR EL IMPACTO CIENTÍFICO, SOCIAL Y ECONÓMICO DEL SISTEMA VASCO DE CIENCIA

La transversalidad de Ikerbasque y nuestra escala nos dotan de un posicionamiento idóneo para desarrollar iniciativas que favorezcan la visibilidad y el atractivo del Sistema Vasco de Ciencia, tanto a nivel local como internacional.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEAS DE ACTUACIÓN
<p>IK 6</p> <p>Aumentar el impacto científico, social y económico del Sistema Vasco de Ciencia</p>	Incrementar el impacto científico del Sistema Vasco de Ciencia.
	Lanzar iniciativas para la difusión social de la Ciencia.
	Impulsar la transferencia del conocimiento generado a la sociedad y al tejido económico.
	Potenciar la atracción de fondos a Euskadi para la investigación de excelencia.
	Monitorización, seguimiento y comunicación de la actividad científica en Euskadi.
	Ampliación de las funcionalidades del portal web science.eus que incluye las capacidades de la red científico-tecnológica de Euskadi.
	Ofrecer herramientas divulgativas sobre financiación competitiva.

PLAN ESTRATÉGICO 2021·2024

IK 7 IMPULSAR LA GESTIÓN EXCELENTE, ABIERTA Y COMPROMETIDA

El mantenimiento de unas herramientas de gestión eficientes y dinámicas es clave para la consecución del resto de objetivos estratégicos de la organización.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEAS DE ACTUACIÓN
IK 7 Impulsar la gestión excelente, abierta y comprometida	<p>Fomentar la mejora continua y la innovación en Ikerbasque.</p> <p>Asegurar los recursos económicos necesarios para impulsar las políticas de Ikerbasque y realizar una gestión económica eficiente.</p> <p>Potenciar herramientas de participación y transparencia para fortalecer la relación con los grupos de interés.</p> <p>Promover la igualdad de oportunidades en la organización a través de la implementación y desarrollo de un Plan de Igualdad.</p> <p>Desarrollar equilibradamente en Ikerbasque las diferentes áreas del conocimiento.</p> <p>Impulsar el desarrollo de acciones socialmente responsables.</p> <p>Gestionar la cofinanciación de las convocatorias Ikerbasque con las entidades del SVC.</p>



PLAN ESTRATÉGICO 2021·2024

6.5 ALINEACIÓN DE LA ESTRATEGIA CON EL PCTI 2030

La estrategia y la actividad de Ikerbasque están estrechamente alineadas con el Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación de Euskadi para 2030, más conocido como el PCTI 2030.



El talento de las personas que investigan e innovan, una de las señas de identidad de Ikerbasque, es el elemento central sobre el que pivota el PCTI 2030. Es por ello que la primera línea estratégica de Ikerbasque de atracción, repatriación y retención del talento supone un impulso directo al elemento central del Plan.

Este elemento central del PCTI 2030 está a su vez sustentado sobre tres pilares. De los mismos, Ikerbasque es una parte activa del desarrollo del Pilar I de Excelencia Científica, orientado a mejorar la base científica y la generación de conocimiento mediante la investigación de excelencia, así como de incrementar las capacidades y competencias técnicas y científicas de Euskadi.

En el ámbito más operacional, los tres pilares del PCTI 2030 y su elemento central se articulan a través de cuatro objetivos operativos. Entre estos objetivos operativos, Ikerbasque puede desarrollar un papel relevante en el primero, maximizando los resultados del Sistema Vasco de Ciencia; el tercero, apoyando la internacionalización del sistema vasco de I+D+i mediante la atracción de talento extranjero y la captación de fondos; y el cuarto, potenciando la promoción del talento investigador, especialmente entre las mujeres.

A continuación, se muestra un resumen del impacto que la actividad y estrategia de Ikerbasque pueden provocar en los pilares y los objetivos operativos definidos en el PCTI 2030:

- IMPACTO DIRECTO
- IMPACTO INDIRECTO
- IMPACTO LIMITADO

	PILAR 1 Excelencia científica	PILAR 2 Liderazgo tec. - ind.	PILAR 3 Innovación abierta	TALENTO
OBJETIVO OPERATIVO 1 ORIENTACIÓN A RESULTADOS	●	●	●	●
OBJETIVO OPERATIVO 2 I+D E INNOVACIÓN EMPRESARIAL	●	●	●	●
OBJETIVO OPERATIVO 3 INTERNACIONALIZACIÓN	●	●	●	●
OBJETIVO OPERATIVO 4 TALENTO	●	●	●	●

PLAN ESTRATÉGICO 2021·2024

6.6 ALINEACIÓN DE LA ESTRATEGIA CON LOS ODS

La estrategia de Ikerbasque tiene un impacto elevado en gran parte de los ODS.

Además de nuestra propia actividad como organización, la comunidad Ikerbasque trabaja en ampliar el conocimiento en todos los ámbitos científicos.

Esto hace que Ikerbasque contribuya a 14 de los 17 objetivos estratégicos:





03. Actualmente el 25% de la comunidad Ikerbasque desarrolla su investigación en las ciencias de la **salud y la vida**.



04. Impulsamos la participación de la comunidad Ikerbasque en la formación de futuras/os investigadoras/es, promoviendo una **educación de calidad**.



05. Promovemos la **igualdad de género** en nuestras convocatorias garantizando la igualdad de oportunidades.



07. Parte del personal investigador de Ikerbasque desarrolla su investigación en torno a la **eficiencia energética y no contaminante**.



08. Estamos comprometidos con unas **condiciones de trabajo dignas**.



09. Apoyamos el **desarrollo de infraestructuras y la transferencia a la industria**.



10. Promovemos la **igualdad** de oportunidades y condiciones en todos los ámbitos.



11. **Ciudades y comunidades sostenibles:** Parte del personal investigador Ikerbasque de las universidades y BERCs trabajan en este ámbito.



12. Hacemos un **uso responsable** y eficiente de los recursos de los que disponemos.



13. Ikerbasque desarrolla su actividad **minimizando su impacto medioambiental**.



14. El personal investigador del PIE y parte del de las universidades y algunos CC.TT. estudian la **vida submarina**.



15. Una parte de la comunidad Ikerbasque, especialmente en el BC3 y las universidades, investiga sobre la **vida y rehabilitación de ecosistemas terrestres**.



16. Además de la investigación desarrollada sobre la **paz y justicia**, contribuimos a la **estabilidad institucional** mediante la profesionalidad y la transparencia.



17. Desarrollamos nuestra labor mediante alianzas mutuamente beneficiosas con nuestros grupos de interés.

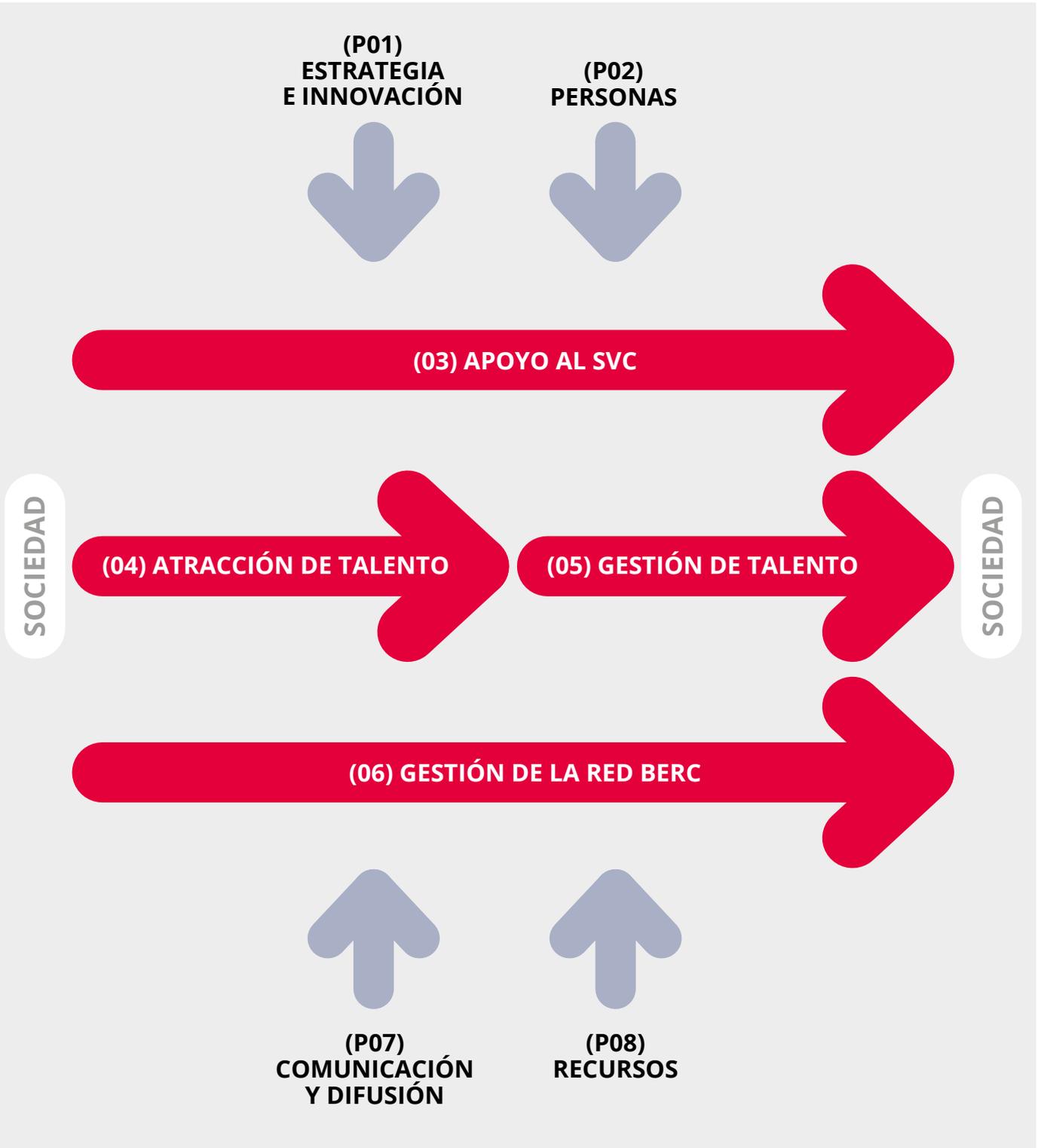
PLAN ESTRATÉGICO 2021·2024

6.7 MAPA DE PROCESOS

Ikerbasque adoptó desde sus inicios un modelo de gestión por procesos, basado inicialmente en EFQM y más recientemente en el Modelo de Gestión Avanzada (MGA), que responden a la Misión y Visión de la organización, y que soportan la Estrategia y la gestión de los objetivos de este plan.

La estrategia y los objetivos de Ikerbasque para el periodo 2021-2024 se despliegan a los procesos que soportan los aspectos estratégicos, clave y soporte.

El mapa de procesos de Ikerbasque se revisa anualmente. Actualmente los procesos definidos en Ikerbasque son los siguientes:



INDICADORES CUADRO DE MANDO INTEGRAL

7





INDICADORES CUADRO DE MANDO INTEGRAL

A continuación, se recogen los principales indicadores del Cuadro de Mando Integral para el periodo 2021-2024:

Ikerbasque Cuadro de Mando Integral 2021-2024

Objetivos estratégicos

- | | |
|---|--|
| 1 | Reforzar el Sistema Vasco de Ciencia mediante la incorporación de científicas/os senior |
| 2 | Reforzar el Sistema Vasco de Ciencia mediante la incorporación de científicas/os consolidadas/os |
| 3 | Promover una cantera de futuras/os líderes de investigación para el Sistema Vasco de Ciencia |
| 4 | Fomentar una comunidad científica Ikerbasque conectada y productiva |
| 5 | Apoyar al Sistema Vasco de Ciencia en proyectos y programas estratégicos |
| 6 | Aumentar el impacto científico, social y económico del Sistema Vasco de Ciencia |
| 7 | Impulsar la gestión excelente, abierta y comprometida |

Indicadores CMI	2021	2022	2023	2024	PE 21-24	
	Obj.	Obj.	Obj.	Obj.	Obj.	
1	Nº de RP incorporados en el año	5	5	5	5	20
2	Nº de RA que pasan a RP	1	1	1	1	4
3	Nº de RP activos	180	185	190	195	195
4	Nº de RA incorporados en el año (RAe)	5	5	5	5	20
5	Nº de RF que pasan a RA	5	5	10	10	30
6	Nº de RA activos	50	65	80	95	95
7	Nº de RF incorporados en el año	15	15	15	15	60
8	Nº de basque fellows incorporados	8	7	8	7	30
9	Nº de RF activos	80	80	80	80	80
10	Nº total de investigadores activos	310	340	370	400	400
11	Porcentaje de mujeres investigadoras activas	24%	25%	26%	27%	27%
12	Número total anual de publicaciones Ikerbasque (Scopus)	1.400	1.470	1.530	1.600	1.600
13	Incremento anual de publicaciones Ikerbasque (Scopus)	7%	7%	7%	7%	25%
14	Porcentaje de publicaciones de Ikerbasque de excelencia (D1)	50%	50%	50%	50%	50%
15	Índice H de Ikerbasque	160	170	180	190	190
16	Nuevas ERCs logradas por Ikerbasque	3	2	3	2	10
17	Total de fondos atraídos por investigadores/as Ikerbasque (millones €)	35	37	38	40	150
18	Media de documentos indexados por RP	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5
19	Media de fondos atraídos por RP (m€)	140	140	140	140	140
20	Media de documentos indexados por RA	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5
21	Media de fondos atraídos por RA (m€)	120	120	120	120	120
22	Media de documentos indexados por RF	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5
23	Media de fondos atraídos por RF (m€)	40	40	40	40	40
24	Personal investigador en los grupos liderados por investigadoras/es Ikerbasque	1.200	1.300	1.400	1.500	1.500
25	Índice de Satisfacción de RP	8	8	8	8	8
26	Índice de Satisfacción de RA	8	8	8	8	8
27	Índice de Satisfacción de RF	8	8	8	8	8
28	Índice de Satisfacción de las entidades que acogen investigadores Ikerbasque	8	8	8	8	8
29	Nº de publicaciones indexadas de los centros BERC	1.400	1.500	1.600	1.700	1.700
30	% de publicaciones BERC sobre el total de la CAPV	18%	18%	18%	18%	18%
31	Porcentaje de publicaciones de los BERCs de excelencia (D1)	50%	50%	50%	50%	50%
32	Usuarios RVCTI conectados a la red i2basque	12.000	12.500	13.000	14.000	14.000
33	Número total anual de publicaciones indexadas Euskadi	7.500	8.000	8.500	9.000	9.000
34	Incremento anual de publicaciones indexadas Euskadi	10%	7%	7%	7%	30%
35	Porcentaje de publicaciones de Euskadi de excelencia (D1)	30%	31%	32%	33%	33%
36	Nuevas ERCs logradas en el año en Euskadi	3	3	3	3	12
37	Nuevas Spin-offs con base científico-tecnológica con investigadoras/es Ikerbasque	1	1	1	1	4
38	% de mujeres en el personal investigador incorporado en el año	40%	40%	40%	40%	40%
39	Índice de Satisfacción del Staff	8,5	8,5	8,5	8,5	8,5
40	% de cobertura de fondos captados en relación a la aportación de GV	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5
41	% de financiación no GV	10%	10%	10%	10%	10%

PRESUPUESTO

8





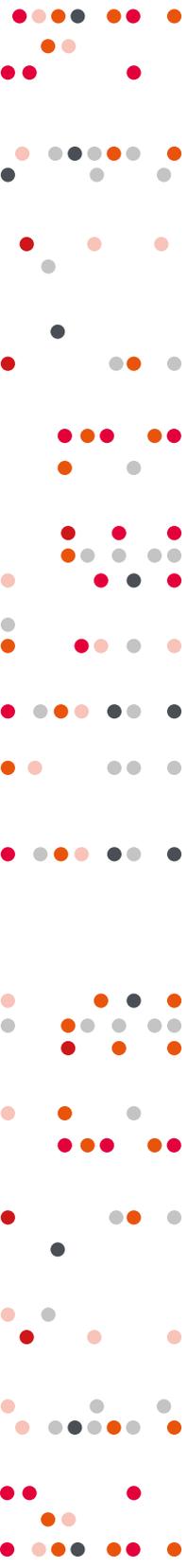
PRESUPUESTO

El presupuesto de Ikerbasque está fuertemente vinculado al crecimiento de personal investigador proyectado y cuenta actualmente con **tres fuentes** fundamentales de financiación:

- El **Gobierno Vasco**, a través del Departamento de Educación y el Fondo de Innovación.
- La **Unión Europea**, a través de la financiación en diversas convocatorias competitivas.
- Las propias **instituciones científicas del SVC** que cofinancian la incorporación de investigadores Ikerbasque.

Para el desarrollo de las líneas de actuación recogidas en este Plan Estratégico, se estima el siguiente presupuesto de gastos e inversiones para el periodo 2021-2024 desglosado en los 3 ámbitos de actuación:

ÁMBITO DE ACTUACIÓN	2021	2022	2023	2024	TOTAL PERIODO
1. Desarrollo del talento científico	20.000.000	21.500.000	23.000.000	24.500.000	89.000.000
2. Impulso del Sistema Vasco de Ciencia	7.500.000	7.500.000	7.500.000	7.500.000	30.000.000
3. Desarrollo de una gestión excelente	550.000	600.000	650.000	700.000	2.500.000
TOTAL ANUAL	28.050.000	29.600.000	31.150.000	32.700.000	121.500.000



EUSKO JAURLARITZA
GOBIERNO VASCO

HEZKUNTZA SAILA
DEPARTAMENTO DE EDUCACIÓN

Plan estratégico 2024

ikerbasque
Basque Foundation for Science